



福建能源石化集团微信公众号

福建省能源石化集团有限责任公司主管主办 福建能源报业有限公司出版 国内统一连续出版物号CN 35-0069 中国优秀企业报 中国煤炭行业十佳报纸

## 以数智之笔 书写管理创新答卷

### ——福建能源集团“议智通”项目赋能管理创新纪实

曾几何时,重复而又琐碎的“三会”议案审核是福建能源集团法务团队两位女将肩头卸不下的重担——尤其是到了每年4月年报季,纷至沓来的议案审核更是超过200项,占全年议案总数的1/4。星光下,手指敲击键盘的“嗒嗒”声,是格子间里不变的白噪音。

然而今天,当她们打开电脑登录“议智通”系统,一份份议案的风险点、合规审查意见、决策建议便自动生成,清晰呈现,这就是“001号数字员工”的硬核实力。

在集团全面推进数智化转型的战略蓝图中,能源集团法务团队以“议智通”项目为抓手,交出了一份管理创新的精彩答卷。从人工逐字逐句审核到系统智能生成报告,这看似简单的一小步,背后是一场深刻的数智变革。

#### 破局:开启“数智赋能”的变革之门

“370项重大决策,792项‘三会’议案、100余项内部制度、200余项外部法规……”这些数字,曾是法务团队日常工作的

真实写照。在传统模式下,每一次议案审核都如同一次制度迷宫中的“人工导航”——文档处理负荷重、制度查询效率低、合规风控压力大、经验传承难度高……

“如何让繁重的议案审核既专业又高效?如何让AI真正赋能‘三会’管理?”这两个问题,始终萦绕在法务团队心头。恰逢集团吹响数智化转型的号角,她们敏锐地意识到:法务工作也同样需要插上“数智”翅膀。

“议智通”的构想,便在这份求索中悄然萌芽。这不只是简单的议案处理工具,更是企业提质增效的全新引擎。它以千问大模型为基座,以“一核心、三引擎、三保障”为架构,采用本地化算力部署,深度融合法律法规、集团内控要求等业务知识,构建起含1000余项合规要点的审查规则库。从要素提取到议案分析,从风险识别到报告生成,全链条流程升级标志着“三会”议案审核工作正从依靠个人经验的“手艺活”向数据驱动的“标准化作业”

跨越。

破局之笔已然落下。这一选择,呼应的是集团提出的“构建管理现代化思维体系”的战略构想,彰显的是法务团队主动拥抱变革的果敢担当。她们用行动证明:管理创新,从来不是顶层设计的独角戏,而是每一级组织、每一个岗位与大局意识的双向奔赴。

#### 深耕:以“工匠精神”浇筑创新之路

从构想到落地,“议智通”的每一步成长都浸透了法务团队的心血。

“最难挑战,是如何把隐性的专业经验转化为显性化、结构化的系统规则。”回忆起开发过程,法务与风控部经理李进感慨良多。“三会”议案涉及21大类96小类,每一类的审查逻辑、风险点、合规要求都不一样。因此,法务团队逐渐摸索出一套系统化的转化路径:

- 制度先行,夯实业务基础;
- 提炼规则,构建知识体系;
- 沉淀案例,实现经验复用;

持续优化,完善功能迭代;

……

四个步骤不断循环、螺旋上升,终于将经年累月积累的专业判断转化为系统可执行的算法逻辑。

这是一场从“人治”到“数治”的艰难跋涉。在与技术团队的磨合中,法务人学会了用工程师的语言表达专业需求;在反复测试优化里,她们逐条验证系统输出的准确性。去年9月,“议智通”首次试运行成功。当第一个智能审核报告自动生成的那一刻,法务与风控部业务主办雷清霞说:“就像亲眼看着自己的孩子学会了走路。”

星光记得她们的坚守,黎明见证她们的执着。这个数字“孩子”的成长,最终收获了权威认可——项目荣获集团2025年度管理创新成果奖二等奖,填补了省属国企治理“三会”议案管理领域AI应用的空白,为专业条线的数字化转型提供了可复制的样本。(下转二版)

3月31日,福建能源石化集团古雷运营中心正式启用,标志着集团在古雷石化园区的运营管理迈入全新阶段。

福建能源石化集团党委书记、董事长徐建平,党委副书记、总经理、副董事长吴礼源,党委委员、副总经理朱玉武,古雷开发区党工委副书记、管委会主任赵丰,漳州市九龙江集团党委书记、董事长林柳强,党委副书记、总经理何惠川,福化古雷等福建能源石化集团16家权属企业负责人出席活动。

图为与会领导共同植树,以绿意添新景,共筑发展根基。

(陈志杰 肖瑞川 摄影报道)



#### 要闻快递

### 集团与福建炼化开展工作会谈

本报讯 3月26日上午,福建能源石化集团党委书记、董事长徐建平与来访的福建炼化党委书记、董事长张西国一行举行工作会谈。集团党委副书记、总经理、副董事长吴礼源,党委委员、副总经理朱玉武参加会谈。

双方听取了中阿炼化项目整体进展情况、后续推进计划;围绕企业原料供应保障、上下游产业协同以及中阿炼化项目物料互供等事项展开深入探讨,一致同意共同推动业务对接与资源共享,以实现优势互补、合作共赢,共同提升福建省石化产业的整体竞争力与抗风险能力。

(陈琛)

## 集团党委开展树立和践行正确政绩观学习教育专题学习

本报讯 3月30日,福建能源石化集团党委召开理论学习中心组学习会,集中学习《习近平关于树立和践行正确政绩观论述摘编》中关于“树立和践行正确政绩观,起决定性作用的是党性”的摘编内容,并结合《人民日报》刊载的系列报道,深刻领悟“立党为公,为民造福,科学决策,真抓实干”的学习教育总要求。集团党委书记、董事长徐建平主持会议。

会议指出,政绩观作为党员干部干事创业的价值标尺,直接决定工作方向、影响发展成效,也是检验党员干部党性修养和宗旨意识的重要标准。集团各级党组织和广大党员干部要从习近平总书记河北正定工作期间“勇开大包干先河”、在浙江工作期间推动杭州西湖“还湖于民”、在上海工作期间谋划崇明生态岛建设,以及在福州工作期间倡导“马上

就办、真抓实干”的生动故事中,感悟改革魄力、人民立场、战略定力和优良作风,深刻把握学习教育的精神实质与丰富内涵。

会议强调,集团上下各级党组织和广大党员干部要筑牢党性根基,把稳政绩观“定盘星”。将党性锤炼摆在首位,教育引导党员干部始终牢记“国企姓党”的政治属性,对党忠诚、胸怀大局,心底无私、内心坦荡,以公心立身、以实绩兴业,以坚强党性护航集团高质量发展行稳致远。要厚植为民情怀,践行造福职工“总遵循”。深入践行“四下基层”,多与职工面对面、肩并肩、心贴心,实打实解决“急难愁盼”,在绿色转型、保供稳链、乡村振兴等领域主动履行国企作为,让发展成果惠及职工、社会。要坚持科学决策,锚定久久为功“长远计”。坚持

立足实际谋划改革发展,兼顾当前效益与长远布局,以“功成不必在我”的胸怀和“功成必定有我”的担当,保持定力、久久为功,一茬接着一茬干,以系统性谋划推动集团可持续发展。要弘扬实干作风,扛起求真务实“硬担当”。对标高质量发展目标任务,推行清单化管理、节点化推进,紧抓快办、真抓实干,力戒形式主义、官僚主义,务求创造经得起检验的实绩。

集团各级领导干部要发扬斗争精神,面对改革发展中的“硬骨头”“重担子”,靠前指挥、挂图作战,以“抓铁有痕、踏石留印”的韧劲攻坚克难;要强化实绩导向,完善考核评价体系,为实干担当的干部撑腰鼓劲,营造“察实情、出实招、求实效”的干事氛围,推动集团治理效能持续提升。(苏巧怡)

### 集团动员部署

#### 2026年春季QHSE大检查

本报讯 3月25日,福建能源石化集团召开2026年春季QHSE大检查部署动员会。集团党委副书记、总经理、副董事长吴礼源,党委委员、副总经理朱玉武、陈文阶参加会议。

吴礼源在动员讲话中指出,春季是全年工作的关键起步期,要统一思想、压实责任,强基础、补短板,扎实开展春季QHSE大检查,全力筑牢集团高质量发展的安全基石,为“十五五”良好开局营造安全稳定的环境。针对春检工作,他提出“认识到位、落实到位、机制到位”的总体要求:要强化思想认识,让“人民至上、生命至上”的理念深深扎根于日常。要全面部署落实,把“以零隐患意识守护至高标准”的实践始终贯穿全过程。要完善系统治理,使“发现一个隐患、治理一类问题”的经验成为长效机制。(安健环部)