

# 以“内控之力”筑牢发展基石

## ——石狮热电公司内控体系建设的实践之路

近两年,石狮热电公司以内部控制体系建设为核心,系统推动了一场从思想到行动、从架构到流程的深刻管理变革。这场以“强内控、防风险、促合规”为目标的自我革新,不仅重塑了企业治理逻辑,更为高质量发展筑牢了坚实根基。

### 系统重构 从“响应要求”到“主动构建”

内控建设始于对治理现代化的清醒认知。2024年,石狮热电公司严格遵循集团部署,成立由主要领导挂帅的专项工作领导小组,制定内部控制体系建设方案,全面统筹推进。通过领导班子带头研学、部门集中研讨,并依托各类会议反复部署宣贯,形成“领导带头、部门协同、全员参与”的工作格局,为体系建设奠定了组织与思想基础。

变革的驱动力同样源自业务实践的迫切需求。“当公司首次废旧物资需通过省级产权交易平台公开处置时,原有流程难以覆盖新风险的现实让我们清醒认识到,构建标准化内控体系不是‘可选项’,而是企业规范发展的‘必答题’。”该公司采购部门负责人坦言。此类来自业务的

挑战,有力推动了内控工作从“被动执行”向“主动构建”的关键转变。

2025年,体系建设步入深化落地阶段。石狮热电公司先后召开2次专题部署会,严格对标最新规范与集团要求,历经三个多月攻坚,修订完成并发布《内部控制体系手册(2025年版)》,权限指引从464条增至523条,风险矩阵从637项扩充至678项,管理事项清单从835项精简至762项,精准覆盖公司治理等31个关键业务领域,系统性填补了管理盲区。

### 制度筑基 从“分散文本”到“闭环运行”

内控体系的有效性,深深植根于制度的生命力。近两年,石狮热电公司坚持问题与风险导向,对全业务领域规章制度进行系统性梳理与动态优化。“我们持续完善‘业务主导、专业协同’的修订机制,确保每项制度都源自真实业务需求,并能精准、有效地指导实践。”企管部负责人表示。

为实现制度管理的体系化与常态化,石狮热电公司制定《规章制度管理规定》,全面实施分级分类管理,并逐年滚动制定建设计划,定期跟踪通报制度修订进度。

两年来累计健全完善制度192项,同步废止29项,构建起层次清晰、覆盖全面的制度体系。所有“废、改、立”过程均严格履行规范决策程序,确保制度的权威性、合规性与可操作性,为内控体系顺畅运行奠定文本基础。

### 行为内化 从“流程管控”到“责任自觉”

内控的最终价值,在于转化为员工的自觉行动与企业的行为习惯。石狮热电公司通过专题宣贯、流程解读和各类监督等多种方式,持续推动内控要求从“认知理解”向“行为践行”深度渗透。“如今处理业务,员工已形成强烈的制度意识——习惯先查内控、学内控,真正理解内控、用好内控。工作不仅更规范高效,个人权责边界也更清晰。”一位业务人员分享道。这一转变,标志着内控正从纸面流程约束,内化为员工的行动自觉与职业操守。

随着内控规范落地,全员风险防控与责任意识普遍增强。关键岗位员工深刻认识到,审核签字不仅是一道必要程序,更是履行“风险防火墙”的重要职责。经年度全面自查,公司未发生重大内控失效

事件,体系运行平稳有效,在强化风险防控的同时,保障了运营整体效率。

### 数字赋能 从“人工管控”到“智能防控”

2025年第四季度,石狮热电公司严格遵循集团统一规划,以数字驱动为内控赋能,高效完成内控体系信息系统导入工作。目前已将内控手册、“三重一大”决策清单及全部338项制度的数据完整初始化并集成至系统,为实现“管理制度化、制度流程化、流程信息化”的闭环管理奠定数据基础。此举通过技术手段将关键控制点嵌入业务流程,逐步实现风险智能预警、操作全程留痕,以“机控”刚性提升“人控”效能,为内控体系长效运行注入科技动能。

从思想共识到体系重构,从制度夯实到数字融合,石狮热电的内控建设之路,清晰印证了企业迈向治理现代化的坚实足迹。这条以“内控之力”锻造的实践路径,不仅筑牢了企业行稳致远的“稳定器”,更激活了管理提质增效的“加速器”,为公司高质量发展注入持续而深厚的内生动力。  
(邓凤荣 黄玲珍)

## 简讯

### 福能新能源公司所属云南管粮山光伏电站融资项目落地

本报讯 近日,福能新能源公司所属云南管粮山光伏电站融资项目通过邀标比选方式正式落地。该笔贷款13363万元由中国建设银行莆田秀屿支行提供,是该公司借助“绿色金融信贷”优惠政策,依托良好的项目运营取得的全信用低息贷款。

为大力支持可再生能源行业健康有序发展,切实解决可再生能源企业合理融资需求,国家相继出台了多项政策鼓励,支持和规范可再生能源产业发展。福能新能源公司抓住此机遇,着力寻求多元化的融资渠道,借助金融机构深入贯彻落实绿色发展理念,加大融资力度,扩充资本实力,以较低的融资成本、合理的资金结构为融资目标,拓宽融资渠道,加快资金流转,实现降本增效,为企业的稳健发展提供资金保障。  
(郑晓雪)



## 图片新闻

临近岁末年终,为全面检验公司应急处置体系的实战效能,强化各部门协同作战能力,筑牢安全生产防线,近日,福化鲁华公司精心组织开展苯乙烯泄漏火灾事故应急演练。本次演练以“实战化、专业化、规范化”为核心,模拟真实事故场景,全程紧张有序、环环相扣,圆满完成各项预设科目,达到了“以演代练、以练促学”的预期目标。

(文/王丽 图/党群工作部)

# 驭风战浪保供应 护航稳供显担当

## ——鸿山热电公司迎峰度冬燃煤保供工作纪实

2025年四季度,是迎峰度冬能源保供的关键窗口期,也是气象条件复杂多变、航道挑战频发的考验期。面对台风、季风转换带来的储运压力,以及煤炭库存波动对发电供热的直接影响,鸿山热电公司锚定“保供稳供”核心目标,以超前谋划抢主动,以应急处置破难题,以政企协同强支撑,在惊涛骇浪中守住能源生命线,为区域冬季电力、热力稳定供应筑牢坚实基础。

### 超前布局 与风浪抢出“安全煤”

四季度海域季风、台风交替影响,给煤炭接卸、储运带来极大不确定性。鸿山热电公司早研判、早部署,将保供关口前移,科学制定四季度煤炭采购与储运方案,建立库存动态监测预警机制,细化储存管理流程,以精细化举措筑牢保供第一道防线。

10月中旬,2025年首场超时长季风预警发布,所属海域航道即将受限通航。此时,载有8.7万吨煤炭的“万铭自由”轮

刚抵锚地,若不能在季风预警生效前完成卸船,该公司煤炭库存将跌破安全线,将直接影响发电供热的稳定。

险情就是命令。该公司燃料部立即启动应急响应,码头卸船机昼夜运转,管理人员现场值守调度,作业人员轮班奋战,全程与风浪抢时间、比速度。最终,在季风真正到来前夕,圆满完成全船煤炭卸任务,将库存持续维持在合理区间,有效保障稳定供应。

### 精准破局 打通航道“生命线”

海域航道内的渔网、养殖设施等“隐形陷阱”,以及突发设备故障,常成为煤炭运输的“拦路虎”。鸿山热电公司锤炼快速应急处置能力,遇有突发状况果断出击,全力保障煤炭运输通道畅通。

2025年10月25日清晨,首场超时长季风结束,“万铭自由”轮按计划出港,“鸿途号”拖轮在作业中突发螺旋桨被厚重渔网缠绕、动力中断的故障。此时,载有急用煤炭的“金海发”轮正等待拖轮辅助靠

泊,拖轮修复工作迫在眉睫。该公司应急团队火速集结,迅速调度经验丰富的潜水员潜入寒冷海水,在保证安全的情况下,使用液压剪持续作业数小时,成功清除缠绕物,修复拖轮动力。“金海发”轮得以顺利靠泊卸煤,及时补充库存,机组“口粮”得到有力保障。一次次精准处置,让每一处障碍都成为磨砺保供能力的试金石,确保能源运输动脉不断档。

### 政企联动 共筑保供“压舱石”

煤炭保供非一己之力可成。鸿山热电公司主动搭建政企社协同平台,与地方政府、海关、海事、渔业执法等部门及相关协会建立高效联动机制,实现信息共享、资源互通、责任共担,凝聚起保供强大合力。

2025年12月26日,“中港世纪”煤轮离泊时,因船长首航不熟悉航道水文气象,不慎碰撞“鸿电2号”浮筒。该浮筒受损将导致后续3艘煤船无法按期进港,产生大量滞期费。

该公司第一时间启动跨单位应急联

动预案,联系海事部门划定警戒水域,协调专业打捞公司进场维修,同时与泉州VTS中心、船运公司、拖轮公司、厦门航标处紧急磋商修复方案。各部门协同作战、连续攻坚,于次日13时45分完成浮筒修复,恢复通航。15时13分,“杰俊3”轮如期靠泊卸煤,再次守住保供底线。这场政企社协同的应急抢险战役,不仅创下了浮筒修复的“鸿电速度”,更将联动机制从日常管理延伸至应急处置的“最后一米”,构建起上下联动、左右协同的能源保供共同体,为区域能源安全增添了坚实保障。

回望2025年四季度,鸿山热电公司在复杂严峻的保供形势下,以预判为先、以处置为要、以联动为基,打赢了煤炭保供攻坚战。这份实绩,既是对能源保供责任的践行,也为后续常态化保供积累了宝贵经验,持续为区域经济社会发展输送稳定能源动力。  
(傅松华)