

# 淬炼发展成色 擘画转型新篇

## ——联美公司“十四五”改革发展综述

“十四五”期间,是建工房地产行业经历周期性调整和深刻变革的五年。面对复杂严峻的市场形势,联美公司锚定高质量发展目标,以实干应变局、以改革谋新篇,在夯实主业、创新突破、转型升级等维度协同发力,淬炼出企业发展的坚韧成色,为擘画“十五五”新蓝图奠定了坚实基础。

### 稳基固本,在行业浪潮中淬炼经营韧性

2021年房地产市场出现“先扬后抑”的态势,如何适应调控、稳中有进,成为联美公司“十四五”期间的“必答题”。在超额完成当年销售、回款指标的同时,公司将“稳经营、保生存、谋发展”作为核心要务,着手优化区域布局。近五年,公司积极开展新项目调研,步履遍及省内各地市,共竞得7宗优质地块,先后开发建设了德化云启上城、龙岩锦山壹号、邵武溪山苑、福安清华园等7个新楼盘,为房地产项目接续发展打下坚实基础。“十四五”期间,公司完成营收总额约140亿元,实现了在复杂市场环境中稳健前行、持续发展的阶段性目标。

精准施策,力保主业基本盘。随着房地产市场基调转向“止跌回稳”,公司也紧跟市场脉搏,对在售楼项目实行“一项一策”动态管理。龙岩锦山壹号项目二期开发

洋房产品,德化美伦·云启上城对标城市高端小区调整户型,龙岩生态城升级社区智能设备,福安清华园结合“房票置业”政策推售产品……各项目匹配市场需求筑就“好房子”,接连打响“去库存、促销售、回资金”及“营销百日攻坚”等硬仗,创新营销去库存,在持续严峻的行业环境中守住了阵地。

内外并举,拓宽发展新空间。在稳固房地产开发基本盘的同时,公司建筑施工业务发挥“压舱石”作用。一方面,深度融合福建能源石化集团发展大局,积极跟踪对接抽蓄、热电等电力板块项目,累计承接41个内部协同项目,以优质履约强化协同效能。另一方面,辗转于省内外多地域洽谈合作,积极参与外部公开项目投标,凭借建筑工程施工总承包壹级等20项资质优势,成功落地数个公共建筑、民生工程和商业综合体项目。五年来累计完成内外外部施工产值约123亿元,承建的一批重点民生工程与公共设施项目均如期竣工,以实干担当彰显国企责任。

### 创新驱动,在匠心深耕中锻造品质丰碑

如果说稳健经营是穿越周期的船身,那么科技创新与精益管理则是驱动企业破浪前行的核心引擎。

“十四五”期间,联美公司将科技创新与品质工程深度融合,大力推广智能建造与数字化施工技术。“智慧工地”云平台在德化云启上城、龙岩生态城等多个项目成功应用,实现工程全过程数字化管控;BIM技术的深度运用,有效优化施工方案、节约施工成本;龙岩观山墅无人升降机试点项目被集团授予“建筑工地管控人工智能应用项目”;公司自主研发搭建的“企业数据驾驶舱”,更是将散落的数据汇集集成流,实现了经营状况的实时洞察与科学决策,管理效能显著提升。

科技应用最终服务于品质创造。公司牢固树立“每建必优”的质量观,将创优夺杯目标贯穿项目建设全生命周期,通过举办QC成果攻关、技能竞赛等活动,激发一线人员的创新活力,赋能品质提升,创优创先硕果累累:“十四五”期间,公司承建的厦门海峡旅游服务中心项目荣获“国家优质工程奖”,福能矿山公园煤矿博物馆项目获“中国建筑工程装饰奖”;所承建项目累计获得“闽江杯”“土楼杯”等省市级优质工程奖10项、国家级QC小组成果奖4项、省级QC小组成果奖9项,彰显精细化管理与质量管控上的硬实力,持续夯实“联美建设”品牌。

### 转型突围,在时代变局中开辟崭新赛道

“鸡蛋不能放在同一个篮子里。”面对传统房建市场的转型与机遇,联美公司早在“十四五”初期便开始谋划第二增长曲线。依托福建能源石化集团的独特平台优势,公司将目光投向了更具潜力的能源、化工等工业建筑领域。

人才先行,筑基能源化工新领域。转型之要,首在人才,面对机电安装、能源化工等专业人才短缺的“拦路虎”,公司启动“能源、化工工程建设人才培养计划”。先后选派6批次、76名骨干,奔赴中国能建广东火电、中沙古雷乙烯项目、福海创等行业前沿阵地进行跟班实训,学员们深入东桥热电项目桩基施工一线,学习中沙古雷的化工安全标准,对标广火公司的精益管理模式。这场“送去淬火,学成归来”的人才革命,不仅弥补了知识短板,更带回了严谨的工业管理体系思维,为转型储备了最宝贵的“火种”。

资质突破,项目落地见实效。有了人才储备,还需要市场的“通行证”。2025年,公司成功完成福州二化建设工程有限公司股权转让,成功获取石油化工工程施工总承包二级资质,为石化板块业务拓展打开关键通道。深度参与东桥热电-泉惠石化工业区2×660MW超超临界热电联产工程、海辰化学年产40万吨己二腈及原料配套项目等重点工建项目,业务结构实现历史性突破。与此同时,公司积极“向外看”,与多家央企签订战略合作协议,成功入选10家央企战略资源库。业务结构从单一房建向“房建与工建双轮驱动”的历史性转变,为企业可持续发展铺就了更加宽广的赛道。

回顾“十四五”的五年,是联美公司承压前行、淬炼内功的五年,更是革故鼎新、蓄势谋远的五年。站在“十五五”的新起点上,公司将秉承集团“光合文化”的滋养,以战略转型为新的起跑线,继续深化改革,强化创新,优化布局,奋力在服务集团发展大局、推动建筑行业转型升级中展现新作为、谱写新篇章。(林坚)



## 晋南热电 1号锅炉 C级检修收官

经过半月的紧张奋战,晋南热电公司2025年的最后一个等级检修1号锅炉C级检修进入收官阶段。截至2025年12月30日,给煤机、空预器、一二次风机、引风机、部烟道排尘管更换、炉引风机出口膨胀节更换等项目全部完成,开始恢复保温、调试、清理现场。图为检修人员在焊接汽水系统阀门。

(周国利 摄)

## 答卷·能化“十四五”



## 追智 逐绿 向新 福能贵电以科技之力赋能高质量发展

在深入贯彻落实党的二十大精神和国家“双碳”目标的背景下,福能贵电公司坚持以科技创新为引领,以高质量发展为目标,持续加大研发投入,聚焦生产一线难题,扎实开展公司“揭榜挂帅”项目,科技研发成果丰硕,为传统火电企业转型升级注入了强劲动能,为服务国家能源安全和实现“双碳”目标贡献了福能智慧。

该公司始终将科技创新摆在企业发展的重要位置,深入贯彻新发展理念,持续加大研发投入力度。2025年,公司科技研发投入强度达到3.25%,为各项研发活动的顺利开展提供了坚实的资金保障。公司成立了科技创新委员会,由总经理亲自挂帅,统筹协调全公司科技创新工作,确保创新资源高效配置。同时,建立了“研发投入-创新成果-效益转化”的良性循环机制,确保每一笔研发投入都能产生实实在在的效益,为公司高质量发展提

供持续动力。

立足生产运营实际,该公司围绕长期存在的操作难点、安全痛点和质量通病,组织开展了44项现场攻关创新课题,取得显著成效。在安全生产方面,公司开发了“火电设备状态智能检测系统”,系统预计可降低重要辅机设备故障率30%,设备引起的电量损失减少10%,显著提升设备可靠性。在运行优化方面,设备治理成效显著,机组运行安全性、经济性显著提高,#2汽轮机A修后热耗降低108.42kJ/kWh。在环境治理方面,创新应用“粉煤灰土壤改良与回填造地”技术,实现了粉煤灰资源化利用与生态环境修复的双重效益。这些创新成果不仅解决了企业实际问题,也为行业提供了可复制、可推广的解决方案。

在聚焦现场创新的同时,该公司高度重视集团“揭榜挂帅”项目推进,集中力量

攻克关键核心技术,实现科技攻关的重点突破。确定了灰场建设与调湿灰存储、粉煤灰土壤改良与回填造地、粉煤灰高值化利用技术等3项重点攻关内容,通过组建“党员突击队”和“青年突击队”,打破部门壁垒,实行“项目制”和“矩阵式”管理,实现了“人人有任务、事事有人管”的工作格局。

与此同时,公司稳步推进各类科技项目的验收与研发工作,顺利完成《省级无研发机构规模以上企业》《六盘水市智慧电力科技创新中心》《锅炉防爆管技术研究》《入炉煤精准掺配技术研究》等项目验收工作。开展了锅炉防垮灰技术研究、提高汽机系统经济性技术研究、涉网系统调节合格率技术研究、电除尘降低电场短路技术研究、湿磨机节能技术研究、智慧化电厂建设等6个科技研发项目。

一系列扎实的创新举措换来了丰硕

的成果,福能贵电2025年科技研发成效尤为凸显。全年完成2项省级科技项目验收,粉煤灰综合利用技术获省级重点攻关立项;组织新申报专利8件,其中发明专利2件,实用新型专利6件;“基于全价值链下的火电企业大运营管理创新”项目荣获2025年度集团管理创新成果二等奖。其中,“基于全价值链下的火电企业大运营管理创新”项目,通过整合生产、安全、环保、经营等全要素,构建了“数据驱动、智能决策、闭环管理”的运营新模式,实现管理效率提升,年节约管理成本超1000万元。

科技创新是火电企业高质量发展的必由之路。下一步,福能贵电将继续深入贯彻国家能源战略,加大研发投入,深化产学研合作,推动科技创新与生产经营深度融合,为集团蓬勃发展作出新的更大贡献。(罗克进)