

向管理要效益 以创新促转型

福能贵电公司多措并举提升运营增效

今年以来,福能贵电公司紧紧围绕“降本增效、节能降耗、制度完善、对标提升”四大主线,系统谋划、精准施策,全面推动企业运营管理提质增效。截至12月初,供电煤耗、综合厂用电率等关键指标在贵州省同类型机组中稳居前列,财务管理累计实现降本增效1190万元,为企业可持续发展注入强劲动能。

面对复杂多变的市场环境与持续承压的经营形势,福能贵电坚持“向管理要效益、向资金要效率”,创新实施“提前还贷+低息融资+延迟借款+税收减免+资产溢价处置”五位一体财务优化组合拳。通过主动对接金融机构,优化债务结构,全年节约财务费用821万元;积极争取政策支持,成功申报税收减免51.49万元;高效

推进闲置及低效资产处置,回收资金260万元;同步强化风险防控,落实保险理赔57.2万元。一系列务实举措不仅有效压降了运营成本,更显著提升了资金使用效率和资产运营质量,为企业稳健运行筑牢财务根基。

作为传统火电企业,福能贵电始终将节能降耗视为转型升级的关键抓手。公司编制并全面落实《年度节能降耗实施方案》,聚焦设备运行方式优化,在循泵、氧化风机、浆液泵及电除尘灰斗电加热等关键辅机系统实施精细化调控,深度挖掘机组启停过程中的节电空间,全年累计节约约400万千瓦时,折合标准煤超1200吨,减少碳排放近3000吨。同时,公司大力推进精准配煤掺烧技术应用,通过建立动态

煤质数据库与燃烧模型,科学调整入炉煤结构,经济煤种掺配量达106万吨,占比提升至61.2%,配煤掺烧合格率由71.4%跃升至79.5%,在保障锅炉安全稳定运行的同时,显著降低燃料成本,为构建清洁高效燃煤发电体系树立了标杆。

制度是管理的基石。福能贵电以“制度先行、流程规范、执行有力”为目标,全面推进内控体系建设。年内高质量完成474项制度补录、审核及关联工作,正式发布制度461项,覆盖安全生产、经营管理、财务管理、人力资源等全业务链条,初步构建起权责清晰、流程闭环、监督有效的现代企业制度体系。通过制度“废改立”与信息化融合,有效堵塞管理漏洞,提升决策科学性与执行穿透力,为企业依法

合规、稳健运营提供坚实保障。

在“双碳”目标和电力市场化改革纵深推进背景下,福能贵电主动对标行业先进,深入开展同类型W炉机组能耗对标工作。依托全现货市场交易模型,动态优化机组负荷分配与运行策略,在确保电网调度指令精准执行的同时,最大限度提升运行经济性。最新数据显示,在贵州省9家同类型W炉机组中,公司供电煤耗排名第三,综合厂用电率居第二,充分彰显了公司在精益运营、精细管理方面的硬核实力。

下一步,福能贵电将持续深化内控管理与对标提升双轮驱动,聚焦“安全、高效、绿色、智能”发展方向,进一步挖潜增效、优化结构、创新驱动,为集团高质量发展贡献贵电力量。(罗克进)



① 12月11日,在顺昌炼石公司熟料分厂的配料站区域,一场别开生面的现场实操技能考核正有条不紊地进行着。这是该厂巡检检一体化锻造复合型人才队伍,助力青工技能跃升的有力举措。图为焊补考核现场。

(雷琼 摄)

② 12月5日,晋南热电公司#1、#2、#3锅炉一、二次风机及风管降噪研究及应用项目顺利通过噪声检测验收,噪声检测结果符合标准,保障了职工和周边居民的身心健康,取得了良好社会效益。

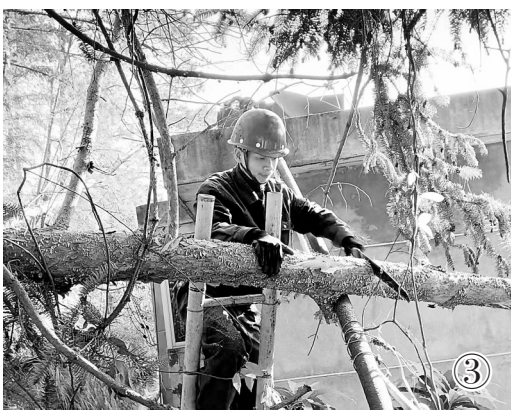
(曹倩敏 摄)

③ 近日,位于福建煤电电力安装检修公司35kV铜锣坪变电站生活区内的一棵边坡松树,因受松毛虫害影响突然倒塌,横阻于生活区域内。该公司永定车间接到险情通知后,迅速响应,立即组织作业人员赶赴现场进行隐患处置。

(陈先英 摄)

④ 近日,鸿山热电公司组织开展外委单位职业健康管理专项检查,重点围绕机构人员配置、制度建立情况、教育培训、个体防护、危害告知、健康监护等六大方面进行精准排查。

(廖明培 摄)



石狮热电:打好安全收官主动战

今年以来,石狮热电公司以一套融合了责任、管理与实战的多维组合拳,紧扣“深化责任、精准防控、提升效能”工作主线,全力以赴打好2025年安全生产收官战。

责任筑基,在重大操作中锤炼实战担当

决战四季度的氛围中,该公司运行部持续将安全生产责任穿透至“神经末梢”。通过深入推进以“全员安全积分制”为核心的“三无”班组建设,将安全绩效与个人、班组评价深度绑定。

在11月4日110kV青梁线计划检修期间,该公司运行四值全体人员在值长统一指挥下,成功、平稳地完成了建厂以来在单回35kV线路带发电机运行方式下的首次主变合环、解环操作。操作前,集控值班员精准调整机组负荷,严格控制主变参数;操作中,监盘与操作人员协同紧密,全程未触发任何异常报警。这次实战的成功,不仅为长达16天的电网检修期奠

定了供电安全基础,更深刻检验并强化了运行团队在特殊工况下的协同作战与精准操控能力。

精准防控,以优化策略驱动经济运行

石狮热电公司树立“一切风险皆可管控”的主动预防理念,将安全管理的边界从应对事故前移至优化运行。

今年以来,该公司运行部系统性总结提炼了《优化双减运行方式策略》,针对不同供热缺口和电力市场环境,比如零电价时段,规划了清晰的经济、安全调控路径。在供热出现小缺口或面临零电价时,团队能够迅速通过降低机组负荷、投备用减温减压器等一系列精细化操作,在保障供热安全的前提下,最大化电厂的经济效益。这一策略的成功应用,标志着运行部已从保障设备安全的“操作执行者”,成长为统筹安全与效益的“系统优化者”,为冲刺年度任务目标提供了关键的策略支撑。

未雨绸缪,用新增预案筑牢防御屏障

真正的安全,体现在对未知风险的充分准备上。在2025年春季检修期间,石狮热电公司运行部主动识别系统薄弱环节,新增了关键设备的异动。针对可能发生的“除氧补水系统切换至中继水系统”以及“中继水泵故障”等极端工况,组织技术骨干,精心编制了详尽的应急处置预案。这些新增的操作方案和阀门配置,如同为关键系统增设了“冗余安全阀”,确保一旦发生罕见故障,运行人员能够依据清晰的步骤,迅速隔离故障、切换水源、稳定参数,从而将事故影响范围控制在最小。

这一举措,正是石狮热电公司“治未病”安全文化的具体体现,将隐患消灭在萌芽状态,为机组在收官阶段的高负荷稳定运行增添了又一道可靠屏障。

实战练兵,于常态演练中锻造应急铁军

面对能源保供的复杂形势,石狮热电公司认真开展应急演练,其场景设置日益

贴近可能遇到的极端情况。

在仿真机训练中,通过引入“多重故障叠加”等苛刻条件,锻炼值班人员在巨大压力下的心理素质、故障判断与协同决策能力。正是这种日复一日的淬炼,让运行团队在面对诸如主变合环操作等实际重大任务时,能够表现出惊人的沉稳与精准。每一次成功的操作与演练,都是对安全防线的主动加固,确保这支队伍在紧急情况下能做到“指令清晰、动作精准、协同高效”。

进入12月,石狮热电公司全体人员正以高度的责任感,将安全理念融入每一次监盘、每一次巡检、每一次模拟演练。他们以前瞻的预案、优化的策略、娴熟的技能 and 实战的担当,凝聚起冲刺年度目标的强大合力,全力以赴确保全年任务圆满收官,为公司的稳健运营与高质量发展贡献着不可或缺的运行力量。

(康源)