

鸿山热电：以青绿之笔绘就“十四五”高质量发展画卷

清晨的泉州湾，海风轻拂。

在福建省鸿山热电有限责任公司的集控室内，大屏上跳动的数字见证着又一个保供电、稳供热的黎明。这里是石狮市经济发展的“能量心脏”，也是福建能源版图上的重要支点。

“十四五”期间，鸿山热电公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以一支“青绿之笔”，蘸取初心、匠心与恒心，于时代的宣纸上绘就了安全、清洁、高效的发展画卷。从党建红到生态绿，从精管理到促创新，鸿山热电扎实推进各项工作，在碧海蓝天间展现出高质量发展的崭新面貌。

泼墨——铺就“红心保供”的发展底色

画卷的气韵，往往源于初心的炽热与担当的沉实。

“对于热电企业而言，安全是底线，保供是天职。”该公司发电部副主任冯磊说出了鸿电人的共识。该公司把能源保供当作首要政治任务，强化机组运行维护，优化燃煤采购与库存管理，在能源供需形势复杂多变、保供压力持续加重的背景下，预计圆满完成“十四五”各项保供任务，为经济社会平稳运行注入强劲“动能”。

“随着运行的精细化，我们对电网负荷波动的响应越来越敏捷，即便是极端天气下的尖峰负荷，我们也能从容应对。”作为建厂初期就入职鸿山热电的老员工，冯磊亲眼见证了公司一步步朝着“创建一流电厂”的目标迈进。“打造‘一流’需要坚强可靠的组织保障，党的引领让我们对保供工作更有底气。”

鸿山热电始终将“党旗红”铺陈为高质量发展最坚实的底色。2020年，该公司党委便高瞻远瞩，精心培育并全力推动“鸿电之光”党建品牌落地生根。

这是一束指引方向的领航之“光”。该公司坚持以党的创新理论武装头脑，围绕每年学习教育，高标准建设党员活动阵地，创新“三会一课”形式与保供攻坚深度融合。2022年，该公司基层党员陈梅光荣当选党的二十大代表，这正是党的引领催人奋进的生动写照。

这更是一束凝聚力量的同心之“光”，通过党建与业务深度融合，把政治优势转化为发展优势。在“鸿电之光”引领下，各党支部结合实际打造特色项目，在迎峰度夏中，党员突击队冲锋在前，圆满完成多次用电高峰保供任务；在机组检修现场，党员技术骨干带头攻关，确保设备“开得出、稳得住、发得满”。

“‘鸿电之光’党建品牌，已经从最初的理念构想，成长为内聚人心、外树形象的‘招牌’，是公司软实力的重要组成部分。”该公司党委书记李玉光在党建品牌建设交流研讨会上说。经过多年实践探索，“鸿电之光”已升级至3.0，党建优势在保供一线更加充分彰显。

五年来，鸿山热电累计发电超340亿kWh，累计供热超2600万吨，多次获得国家能源局、地方政府及集团的通报表扬，这是对鸿电人担当与奉献的最佳褒奖，也是对其“红心保供”发展路径最有力的印证。

工笔——雕琢“精益管理”的效能纹理

底色磅礴，更需细节的丰盈。

五年间，鸿山热电公司新建供热管道32条、总长8公里，改造老旧管道36条、长2.3公里。一张热网，覆盖周边工业区，支撑印染、电子、食品等产业。

“鸿山热电的蒸汽供应从没掉过链子，压力稳定、温度达标，我们生产线才能满负荷运转。”某印染企业车间负责人竖起大拇指道。热用户的口碑，是该公司精细化管理的试金石。

“十四五”期间，鸿山热电聚焦安全生产和经营管理，以深化国企改革为突破口，围绕对标提升、内控优化、降本增效各

个方面，既搭建宏观体系，又完善微观流程，推动管理体系和管理能力现代化。

聚焦对标一流价值创造行动，该公司瞄准效益效率、精益运营等六大领域，制定20项核心指标，构建闭环落实机制。在与行业先进“比学赶超”中，该公司2024年全员劳动生产率较“十三五”末提升18.2%，两台机组多次斩获同类机组5A级荣誉和供电煤耗第一名，关键运营指标持续领跑行业。

稳健发展离不开内控合规护航。该公司成立企管法务部，创新“211”监督工作法，修订219项制度，实现合同法务100%审核，从源头筑牢法律风险防线。推进供应链、能化OA等系统对接，让数据多跑路、员工少跑腿，为内控数字化全覆盖夯实基础。

此外，该公司通过优化物资采购策略、推进同类物资集采、生产运行优化、节能降耗改造等，2024—2025年累计降本约1.8亿元。在设备维护车间，“修旧利废”已成为员工行动自觉，经过修复的阀门、仪表重新投入使用，既节约采购成本，又厚植全员节约意识。

从一克煤的节约到一度电的增效，从一条管道的维护到一套制度的完善，鸿山热电以工笔细琢之功，让精益管理渗透每

个环节，为长远发展注入持久动力。

点睛——激活“科技赋能”的画卷灵魂

“党的二十届四中全会公报10次提到‘科技’，8次强调‘创新’，明确‘科技创新与产业创新深度融合’是高水平科技自立自强的核心路径。我们第一时间学习了全会精神，备受鼓舞，倍感振奋。”该公司技术中心负责人陈俊彬说。

科技创新、智慧赋能是鸿山热电“十四五”答卷的点睛之笔。

走进公司集控室，大屏幕上的各项数据实时跳动，循泵运行曲线随海水潮位变化自动调整。“2B循泵改造后运行电流已经下降30A，现在结合供热量灵活投运，每度电的煤耗又能省下不少。”陈俊彬介绍。

2021年，该公司技术中心正式成立，创新鸿电风帆高张。依托一批批科技项目，运行机组的可靠性和经济性持续提高，煤炭资源高效利用，发电煤耗不断降低。“十四五”期间，该公司新获实用新型专利83项，发明专利2项，计算机软件著作权1项。

科技创新，让传统热电焕发智慧新机。

电除尘AI智慧控制，是该公司首次将人工智能与电力生产融合的项目，入选了省级人工智能典型应用场景。“通过智能

调控参数，年节电量能达到132万kWh，实现智慧、效能双提升。”陈俊彬说道。

不仅如此，该公司申报的“面向工业互联网的热电联产智能工厂”，先后获评“省智能制造示范工厂项目”和“先进级智能工厂项目”，还在继续向着“卓越级智能工厂”全力迈进，为燃煤发电的智能化、绿色化打造示范样板。

以科技创新为抓手，鸿山热电还将技术优势持续转化为绿色发展动能。

紧扣“双碳”目标与新型电力系统建设导向，该公司以构建多能互补的综合能源服务体系为核心，让绿色转型落地生根。

厂区内，3.78MW光伏板整齐排布，在阳光下勾勒出清洁能源的生态画卷；携手锦尚镇人民政府，响应“千乡万村驭风行动”的风电项目稳步推进，奏响乡村能源协同发展的和谐乐章。

立足长远，鸿山热电正以多元布局勾勒源网荷储协同发展的蓝图，在绿色转型的道路上笃定前行。（吴鑫鑫）

答卷·能化“十四五”



30个小时昼夜奋战的机械“外科手术” ——顶岩山风电场#70风机抢修纪实

叶轮下架

寒冬的顶岩山，台湾海峡的季风裹挟着山间湍流呼啸而过。受高风速、大湍流的影响，被福能新能源公司顶岩山风电场职工亲切称为“机王”的#70风机，正遭受着偏航齿圈故障的“折磨”，若不及时抢修，将会错失盛风期的发电黄金时段。

恰逢11月盛风期，有效施工窗口期转瞬即逝。公司果断启动应急抢修机制，抓住仅有的两天窗口时间，抽调各部门技术骨干组建专项攻坚小组，火速调配吊装设备、备用部件等物资集结现场。一场与时间赛跑的“高空机械外科手术”，在顶岩山的寒风中正式打响。

窗口紧迫，未雨绸缪

顶岩山风电场的特殊地理环境，让此次抢修充满不确定性。#70风机所处区域山高坡陡，交通不便，大型设备运输需辗转多条山路；且风机所在地风速比其他机组高出2米，作业环境更为恶劣，此次吊装作业如果未能在窗口期内完成，后续面对持续的大风天气，抢修难度将呈几何级数增加。

“务必做好各项准备预案，确保在启风前完成更换！”公司党委书记、执行董事邓辉昌在动员会上掷地有声。为攻克难关，公司各部门齐心协力，技术部连夜优化抢修方案，反复推演作业流程；物资部紧急调配升级版遛尾吊具、备用刹车部件等关键物资，确保万无一失；安全监察部提前对作业现场进行全面排查，制定详细

的安全防护措施。各部门逐一梳理作业风险点，为抢修工作筑牢前期基础。

波折不断，硬核破局

连续奋战中的考验接踵而至。作业初期，叶轮连接螺栓因长期高负荷运转和风寒侵蚀，出现严重卡死现象，常规方法完全失效。“螺栓卡滞是老问题，但这次卡在窗口期里，每耽误一分钟都可能错失施工时机！”维检中心风机专工卢玮彬语气焦急却沉稳。他带领技术人员采用精准加热、分步松解的方式，在狭窄空间内握着扳手反复调试，数小时后成功破解难题。

正当吊装推进时，盘车刹车突然损坏，作业被迫暂停。卢玮彬第一时间冲至故障点，“是刹车蹄片磨损超标，必须马上更换备用件！”一边拆解检查一边汇报。凭借多年经验，他仅用1小时就完成修复，确保作业节奏不脱节。

随着时间推移，现场风速逐渐攀升，此时，公司提前部署的升级版遛尾吊具成为破局关键。相较于传统机械吊具，这套吊具搭载了液压驱动系统和空中可视化摄像头，通过可视化监控实时掌握吊装动态，避免了机械磨损导致的作业延误。在它的助力下至少节省6小时，为叶轮起吊、转运、对接等核心作业压缩在有效窗口期内完成赢得了宝贵时间。

昼夜鏖战，终克难关

夜色降临，山间寒意渐浓，气温骤

降，但抢修现场灯火通明，暖意融融。公司各部门的骨干力量分工协作，有的紧盯监控屏幕实时调整参数，有的负责地面保障物资供应。工作间隙，大家轮流短暂修整，饿了就啃几口干粮，累了就靠在设备旁歇息片刻，始终保持着高昂的战斗状态。

当东方泛起鱼肚白，天边露出微光，现场风速已达到11米/秒，距离启风仅剩最后时刻。所有人员凝心聚力，展开最后的冲刺。螺栓紧固、系统调试、安全检测，每一道工序都严格按照标准执行，每一个数据都反复核对确认。就在风速达到12米/秒的瞬间，最后一颗螺栓精准就位，叶轮成功安装完毕。此时，已经是12月1日的凌晨3时，连续奋战30小时的工作人员脸上终于露出了疲惫却欣慰的笑容。

此次#70风机偏航齿圈的成功更换，不仅创下了该机型快速抢修的新纪录，更积累了高风速、短窗口环境下的设备抢修宝贵经验。公司检修人员以“迎难而上、拼搏实干”的担当精神，用30小时的昼夜鏖战，攻克了一个又一个技术难关，为公司冲刺年度发电量目标贡献了坚实的维检力量。（林剑辉 摄影报道）



凌晨更换偏航齿圈