

创新为擎 绿色为基

——福建水泥“十四五”高质量发展答卷

“十四五”期间,福建水泥公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧紧围绕集团“一二三四五”发展战略,在能效提升、科技创新、管理优化和党建赋能等方面取得显著成效,交出了一份高质量发展的优异答卷。

能效提升 新质生产力发展步伐坚定

“十四五”开局之年,福建水泥公司延续“十三五”良好发展态势,随着2021年8月安砂建福公司二期4500吨/天熟料生产线及配套9MW余热发电项目的投产,装备与能效水平领先全省行业水平,水泥与熟料产量创历史新高,分别达1083万吨和863万吨,实现利润总额4.87亿元。

尽管2022年起受外部经济环境影响出现短期亏损,但公司通过成本管控、市场策略优化和行业引领,逐步构建起“业绩自驱动、运营自组织、营销自增值、能力自提升”的新型管理模式,2025年上半年成功扭亏为盈,运营效率显著提升。

科技创新 绿色低碳可持续发展强劲

2022至2023年,福建水泥公司投入

2.47亿元实施永安建福公司、安砂建福公司两条生产线的节能技改,引入辊压机终粉磨技术和六级悬浮预热器,实现吨生料电耗下降超5kWh、吨熟料煤耗下降超5kg,提前一年完成“节能降耗三年行动”目标。2024至2025年,公司再投入6000余万元推进超低排放改造,颗粒物、二氧化硫、氮氧化物排放浓度均优于国家标准,推动绿色转型迈出关键一步。

该公司坚持科技引领,“十四五”期间研发投入达9500万元,平均每年推广新材料、新技术不少于3项,通过使用矿化料、助磨剂、节煤剂等,标煤耗、综合电耗等核心指标达行业标杆水平。数字化、智能化转型成效更为显著,安砂建福公司、顺昌炼石公司初步建成以智慧物流、能碳管理、APC优化、设备与安环数字化为核心的智能工厂,实现生产过程的实时优化与精准控制,大幅提升能效与管理水平。“十四五”期间,成功研制核电水泥、海工水泥、铁标水泥等特种产品,提升了产品附加值与市场竞争力。

管理优化 高质量发展展现强劲韧性

福建水泥公司深入贯彻落实“对标世界一流管理提升行动”与“国企改革三年行动”,围绕“资源掌控、精准营销、精益运营、人效提升、费用管控”五项重点工作扎实推进,通过与行业先进企业常态化对标,强化问题、目标与结果导向,推动经营指标全面改善。

“十四五”期间,通过扩深、扩大境界、扩规等途径增加石灰石资源储量,为企业长远发展奠定坚实基础。成功举办产品推介会,增加工程储备量300多万吨,重点工程市场取得突破,产品成功应用于福莆宁F3线、长乐机场第二高速公路、武沙高速、莆田木兰抽蓄、永安抽蓄等项目。以对标管理为抓手,开展与行业先进水平、主要竞争对手全方位对标分析,从中找差距、补短板,运营质量大幅提升。持续优化人效核心指标,建立“管理+专业”双通道晋升体系,落地QGM&QM人才培养项目,推行绩效与薪酬深度绑定的激励模式,员工收入稳步提升。严控非必要开

支,实施库存动态监控机制,优化资金运营效率。

党建赋能 党建与生产经营同频共振

福建水泥公司坚持党建引领,发挥政治优势、组织优势、密切联系群众优势,打造“红炼·建福基石”党建品牌,推行“一季度一主题”专项行动,通过创建党员先锋工程和“党建+”管理提升项目,丰富主题党日活动,在现场清洁、外委自营、设备抢修、清仓利库、指标改善、安全生产等方面发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,全面提升政治引领力、支部组织力、干部执行力、发展推动力,进一步实现党建工作从有形到有效、从重点到中心的转变,为公司高质量发展注入红色动能。

(黄建胜)

答卷·能化“十四五”



“移动课堂” 让技术传承“活”起来

11月20日,石狮热电公司运行四值开展了一场别开生面的现场教学。老师傅们手持设备异动通知单和系统图纸,带领年轻员工深入生产现场,将理论条文与实体设备一一对应,为他们上了一堂生动的岗位实训课。

此次现场教学不仅精准传达了设备异动的技术要求,更在言传身教中传承了运行人员严谨细致、精益求精的工匠精神,为机组安全稳定运行奠定了坚实基础。(康源 摄)



每当夜幕降临,古雷石化基地热电联产南部二期项目的工地上,一支由工程建设部和各参建单位组成的“夜巡小分队”便整装出发。他们的身影穿梭于钢筋水泥之间,用手电光束划破夜色,为夜间施工保驾护航——环境是否安全、操作是否规范、责任是否落实以及人员是否在岗,都是他们巡查的重点。

夜间10点,工地灯火通明,机械轰鸣与焊花飞溅构成了夜晚的独特节奏。小分队首先抵达锅炉与汽轮机房核心区域,6号锅炉本体安装正进入关键阶段。巨型吊臂稳健地将大型部件吊装就位,现场带班人员介绍,夜间施工有效衔接了白天工序,确保了项目建设的连续性。巡查员一边记录进度,一边反复叮嘱高空作业的安全细节。

在主厂房各层,管道热处理工作正24小时不间断推进。夜巡队员俯身检视温度曲线记录仪,全程严密监控各项参数。“温度控制直接影响管道在高温高压环境下的长期稳定性,容不得分毫偏差。”一名技术员解释道。不远处,电气班组正在电控楼内铺设桥架,构建厂区的“神经网络”。巡查员仔细核验支架间距与接地标准,确保未来整个系统能够“耳聪目明”。

随着脚步深入,小分队来到1至8轴区域。混凝土浇筑正通宵进行,振动棒持续轰鸣。巡查员检查旁站记录,确认施工员全程在岗。在主厂房钢筋加工厂,夜色中依然机械律动,工人们正按图纸进行钢筋下料与弯折。巡查员用手电仔细检查成品规格,用卡尺实测箍筋弯钩角度,并叮嘱班组长:“夜间作业更需严守精度,这关乎建筑的‘脊梁’。”

“我们不仅是监督,更是保障。”一位夜巡队员道出了小分队的心声。夜色渐深,工地的轮廓在巡查的脚步中愈发清晰——正是这无数深夜里的严谨担当,汇聚成项目攻坚的坚实力量,为公司“打造绿色热电领域一流企业,成为古雷石化基地能源服务领航者”的企业愿景,持续注入不竭动能。(林传奎)

焊花伴星辰 夜巡保攻坚

古雷石化基地热电联产南部二期项目攻坚现场直击

化“停”为机 砺剑铸安

——福能贵电高效推进调停消缺

11月18日凌晨,福能贵电公司1号机组按调度令进入调停备用。在电力生产的宏伟乐章中,调停看似是轰鸣节奏里的一段休止符,实则是公司化“停”为机、高效推进设备消缺的黄金契机。

成功的调停消缺,绝非临时起意,而是一场精心策划的“闪电战”。其核心在于一个“预”字。11月17日,在尚未确切收到电网调停指令前,福能贵电发电部提前组织各专业开展缺陷统计,确保每一个潜在问题都“被看见、被重视”;根据缺陷情况,设备管理部梳理各类消缺检修项目共110余项。相应的检修备件、工器具、技术方案、安全措施在最短时间内有序落实到位,实现“兵马未动,粮草先行”,为调停期间的高效作业打下坚实基础。

机组调停后消缺,时间就是效益,安全更是生命线。公司按照“时间允

许、应消必消”的检修原则,对梳理出的消缺项目细致分工、责任到人,消缺现场严格遵循作业流程,各专项小组协同配合,高效推进各项工作。各消缺人员依据调停消缺方案,对锅炉、制粉等设备开展全面检测与维护作业,涵盖部件拆解、故障排查、零件更换及性能测试等关键环节,全过程严格把控消缺质量。在此基础上,对常用设备进行全方位隐患排查,为机组长周期安全稳定运行打下基础。

公司还将调停消缺和“控风险、除隐患、防事故”百日攻坚专项行动有机结合,深入落实专项行动各项要求,以“两票”管理和作业风险动态管控为抓手,将物防、技防、人防三者相结合,突出重点区域,重点环节,实现过程风险可控在控。同时,扎实做好风险预控分析和措施落实,进一步巩固基础性管理

工作,确保人员、设备的“本质”安全。

机组调停从不是生产的“暂停键”,而是另一种形式的“增值生产”——生产安全、生产效益、生产竞争力!此次调停通过高效统筹,将“停机时间”转化为“安全增量”,不仅保障机组后续启动的可靠性与经济性,更彰显了公司精益化管理的硬实力与核心竞争力。

化“停”为机,砺剑铸安!福能贵电用实干把调停变成设备的“全面体检”与“健康疗养”,在能源变革与市场竞争中持续保持机组活力,为公司高质量发展注入不竭动力。(王自立 徐坚)

