



福建能源报

FUJIAN ENERGY NEWS

2025年11月
21日
星期五
总第595期
本期8版

福建能源石化集团微信公众号

福建省能源石化集团有限责任公司主管主办 福建能源报业有限公司出版 国内统一连续出版物号CN 35-0069 中国优秀企业报 中国煤炭行业十佳报纸

管理赋能 改革破局

——鸿山热电公司以管理革新驱动高质量发展纪实

走进鸿山热电公司的生产厂区，集控室里屏幕闪烁，机组平稳运转——这幅井然有序的图景，正是该公司以管理革新撬动高质量发展的生动注脚。

近年来，鸿山热电锚定“创一流电厂”目标，从基层赋能、体系创新、课题攻坚、对标提升、改革突破五大维度发力，让创新活力在生产一线迸发，走出一条国企转型升级的坚实路径。

班组建设赋能：淬炼基层管理铁军

“小班组连着大生产，每个岗位都是效益‘哨点’。”这是鸿山热电班组建设中常提的理念。该公司以“六味”班组文化为纽带，搭建“内部培育+外部竞技”双平台，让基层班组成为创新创效的“排头兵”。

每年，公司都会邀请行业专家为班组长“充电”，从典型事故案例拆解，到现场应急情景模拟；从目标管理方法论，到团队沟通小技巧，课程既有理论高度，更贴近生产实际。同时，学员学会运用5M1E、PDCA等管理工具，以往靠经验的“老办法”，渐渐被科学高效的“新招式”取代。

在竞赛场上，班组实力更是展露无遗。今年，发电部运E值凭借严谨的安全管理、高效的协同配合，获评全国“安康杯”竞赛优胜班组；化验班的女将们以精准的数据分析、细致的质量把控，摘得全国三八红旗集体称号。最令人振奋的是锅炉班组——他们研发的“直流炉高温受热面宽鳍片防高温辐射防护技术”，在福建省总工会“匠心杯”竞赛中拿下二等奖。这项技术让机组宽鳍片裂纹减少90%以上，一年省下200余万元，并获得国家实用新型专利，真正把“创新点子”变成了“实在效益”。

可靠性管理创新：打造行业标杆范例

“受热面泄漏是电力行业的‘老大难’，一旦出问题，机组就得停，损失巨大。”为破解难题，该公司锅炉团队反复琢磨，创新构建“3+5”可靠性提升管理体系，用全流程闭环管理为机组“保驾护航”。

“三步标准化”是体系的“压舱石”。中控室里，“数字化应急平台”实时监控设备状态，智能警报一响，工作人员立刻响

应；检修现场，“安全交底卡+现场检查卡”双卡联动，从作业准备到完工验收，每个环节都可追溯；质量管理上，“预防-检查-消缺-验收-提升”五阶闭环像“体检流程”，定期给设备“把脉问诊”，加上“四管泄漏案例库”和“三色看板”动态跟踪，再细微的缺陷也逃不过“火眼金睛”。

“五维驱动”则为体系注入“加速度”。专业检修队伍专攻技术难题，“铁三角+四方协同”机制打破部门壁垒，华为“灰度管理”理念化解管理痛点，重奖重罚让员工干劲十足，科技创新更成了“硬核支撑”。

这套体系一落地，效果立竿见影。#1机组锅炉受热面连续5年零泄漏，#2机组连续3年零泄漏，年平均非停次数远低于行业水平。如今，该体系不仅荣获集团管理创新成果二等奖，相关案例还被收录进《全国电力可靠性管理典型实践案例集》，成为全国同行学习的“鸿电样本”。

精益课题聚能：助力管理创效提质

“一次风母管压力降0.3kPa，一年就能

省40多万度电！”在鸿山热电精益课题成果发布会上，这项不起眼的小改善，让在场人员眼前一亮。以价值精益为核心，该公司把“课题攻关”变成了全员参与的“创新游戏”，让“大课题破局、小改善聚能”成为常态。

今年3月，12个课题小组陆续“出征”，发电机组盯着能耗降本，设备组聚焦故障减少，燃料组琢磨效率提升，供热组探索损耗控制。组员们泡在现场找问题，对着数据算效益，经过几个月的攻坚，交出了一份亮眼成绩单——每年能减少厂用电、尿素消耗、管网损耗等成本超500万元，既保了安全，又降了开支。

该公司还建立了课题全周期管理机制，前期有专家辅导，中期有进度跟踪，后期有成果评审，优秀的改善方案还会在全厂推广。就像“集控DCS报警优化”，原本杂乱的报警信息减少65%，值班员工作效率大幅提升，这样的“小成果”，正悄悄改变着生产的每个角落。

(下转二版)

要闻速递

晋江气电、福海创两个青年集体获福建省表彰

本报讯 近日，团省委、省青联授予海洋三所厦门海洋生态保护与修复创新团队等50个集体2025年度福建青年五四奖章集体，授予中建海峡总承包公司团委等25个基层组织2025年度福建省五四红旗团委。

其中，福建能源石化集团权属企业——福建晋江天然气发电有限公司发电部青年突击队获“2025年度福建青年五四奖章集体”、福建福海创石油化工有限公司团委获“2025年度福建省五四红旗团委”荣誉称号。（本报综合）

厦门京闽酒店行政总厨林小平获“福建省金牌工匠”荣誉称号

本报讯 近日，厦门京闽中心酒店行政总厨林小平荣获福建省总工会“福建省金牌工匠”称号。林小平专业技艺全面、深厚，曾斩获“福建省西式烹饪职业技能竞赛金奖”、“福建省十佳西餐名师”等多项行业重要荣誉。（陈董成）

集团召开首次科技成果认定评审会

本报讯 11月11日，福建能源石化集团召开首次科技成果认定评审会。专家组围绕福能期货自主开发的“期货数据”“期货助手”应用程序及“福能制多星”智能体进行评审认定。

评审专家组从技术、应用、迭代和合规四个维度，重点评估核心技术的创新性与成熟度，考察实际应用效果和规模化推广潜力，并审查是否符合期货行业监管和金融科技的相关合规要求。（林致远）



11月4日，福建省第一届危险化学品应急救援技术竞赛在泉州市泉港区开幕。福海创专职消防队派出1名教练员、3名骨干队员，与全省各地危化应急救援技术尖兵同台竞技。最终，福海创专职消防队所属的古雷危化救援队荣获团体“无人机侦查与灭火机器人扑救塔顶火灾”第一名、“工艺管线带压堵漏”第三名、“团体综合奖”第五名，福海创专职消防队队员获得5个项目个人单项前十的好成绩。（魏雄贵）

集团召开2025年度预算目标完成情况汇报会

本报讯 11月17日，福建能源石化集团召开2025年度预算目标完成情况汇报会。集团党委委员、总会计师王贵长出席会议。

会上，集团公司资金财务部和企业管理部负责人分别通报了各事(产)业部截至10月份整体财务预算完成情况及相关经营计划主要指标完成情况。会议听取了各事(产)业部负责人关于2025年预算进展、存在差距以及下一步采取措施的汇报。

围绕完成集团2025年度预算目标，

王贵长对下一步工作提出四个要求：围绕重点，强力推进。各事(产)业部要承担起管理和督促职责，强有力地指导督促所管理单位，重点关注与预算目标偏差较大的单位，采取切实有效的措施督促所管理单位完成年度预算目标。整体考虑，综合平衡。各事(产)业部要综合考虑内部各单位盈利、压力等实际情况，统筹考量，确保在事业部范围内实现年度预算目标。善用工具，锁定目标。各企业要有意识地采用市场工具，主动消除、平抑风险。化工、煤炭、燃煤电厂等

企业要善于运用套保工具有效平抑市场价格波动的风险，尽最大限度降低企业损失；电力企业要组织力量，善于抓住现货市场中的套利机会，实现利润最大化。齐心协力，确保大局。各事(产)业部要统一站在集团大局的高度，戮力同心，协同合作，共同促成集团整体预算目标实现。

集团本部相关部门负责人和各事(产)业部负责人、分管财务领导等参加了会议。（资金财务部）