



福建能源报

FUJIAN ENERGY NEWS

2025年10月
17日
星期五
总第590期
本期8版

福建能源石化集团微信公众号

福建省能源石化集团有限责任公司主管主办 福建能源报业有限公司出版 国内统一连续出版物号CN 35-0069 中国优秀企业报 中国煤炭行业十佳报纸

强内控 优机制 融智创

福建能源石化集团激活管理“效能引擎”加速跑

从AI智能体自动识别预算偏离预警,到“一键成表”实现财务快报快速生成;从“红链满园”党建项目串起古雷石化园区企业协同攻坚,到“揭榜挂帅”机制让青年骨干牵头重大技改;从阳光平台塑造采购新格局,到审计体制改革激发审计价值作用……

在福建省能源石化集团,一场以管理创新驱动高质量发展的深刻变革,正全方位重塑企业治理的肌理与脉络。

创新集团化管控体系,提升治理效能

建设世界一流企业,“治理现代”是核心要求之一。集团以内部控制体系建设为核心突破口,构建“全覆盖、全层级、全流程”的穿透式管控模式。

2023年12月,集团全面启动内控体系建设,于2024年6月正式发布,并全面开展内控贯标及规章制度“立改废”工作,形成包括《内部控制体系手册》《权限指引》《管理事项清单》等系列成果。通过对权限、流程与管理事项的细化与规范,明确公司治理、战略管理、人力资源管理等32类业务领域3986条精细化权限的归属与行权路径,将1063项管理事项精准匹配归口部门,推动管理模式从“粗放化”向“精细化”转变。

不仅“立规矩”,更让规矩“活起来”。集团创新建立“外规-内控-制度”联动机制,确保新出台法律法规快速内化、嵌入流程。同时,结合廉洁防控、审计监督,形

成动态更新机制,让内控体系真正成为企业稳健运行的“导航系统”。

这一立体化的内控成果,还通过定期的动态评估,在2025年6月,焕新出2.0版本,迸发出与时俱进的价值。

针对多元化业务结构带来的管理挑战,集团重塑组织架构,推行“管办分离”,全面梳理职能界面,明确归口管理责任。通过推行事业部制改革,设立电力、石化、金融等专业化事业部,构建“集团总部-事业部-权属企业”三级管理架构,推动管理从“单点最优”迈向“全局最优”。

从首届管理创新大会发布电力企业安健环、生产技术、规划建设管理体系,石化企业安全、工艺、设备管理体系,到第二

届管理创新大会发布金融企业业务风险管理、化工企业项目建设管理指南,这些由各事业部主导构建的专业化管理体系,成为集团“穿透式”内控在业务一线的深化落地,将集团的统一管控要求转化为贴合行业规律与业务特点的具体实践,实现了专业化、体系化、标准化管理的精准传导。

此外,集团还着力于更好发挥考核“指挥棒”作用,构建“一企一策”绩效考核体系,对53家权属企业实施差异化考核,并同步优化薪酬体系,强化业绩导向,探索项目利润分享、股权激励等中长期激励机制,激发发展活力。(下转二版)

□ 要闻速递

福建能源石化集团企业文化理念体系正式发布

本报讯 近日,福建能源石化集团正式发布以“光合文化”为核心的全新企业文化理念体系,标志着集团企业文化建设迈入新阶段。

该体系以“团结包容、协同共赢、创新适变、持续生长”为文化定位,明确以“为时代发展赋能,与生态伙伴共进”为企业使命,立志成为“可持续发展的世界一流能源化工企业”。

集团确立“团结、担当、专业、创新”为核心价值观,弘扬“矢志前行、爱拼会赢、求真务实、拥抱变革”的攀登精神,充分展现向上突破、稳健进取的企业气质。全新品牌口号“能无境,化万象”,彰显能源永续发展的追求与赋能多元产业的担当。

此次文化体系发布是集团推动战略落地、凝聚发展合力的重要举措。未来,集团将以“光合文化”为引领,深化党建与业务融合,持续提升文化软实力,为能源石化行业绿色转型贡献福建力量。(乐苑)

10月11日,泉惠石化工业区分区超超临界热电联产项目煤码头工程迎来上部结构施工关键节点——首件预应力空心板成功架设,标志着项目正式进入上部结构预制构件架设阶段,为后续整体贯通奠定坚实基础。

(东桥热电 摄)



栉风沐雨三十载 破局立新向未来

——联美公司三十年改革发展砥砺前行之路

在联美公司成立30周年之际,其开发的德化“美伦·云启上城”项目于9月17日举行竣工建设者答谢会,以这一标志性成果为公司三十周年献礼。

作为联美在德化县的第四个民生工程,“美伦·云启上城”总投资25亿元,总建筑面积41.85万㎡,从拿地到竣工仅用时3年,在2025年成为德化人民翘首以盼的安居工程,再次彰显了“美伦”品牌的影响力与社会各界的广泛认可。

1995年,9名怀揣梦想的创业者以198万元启动资金,在福州树兜煤炭宿舍创立福建联美工程建设有限公司。创业初期,仅有的几台井架和搅拌机支撑起了197地质队车间、华丰制扣厂厂房等首批项目。历经30年发展,联美已从一家煤建企业,逐步成长为注册资本14.17亿元,业务涵

盖建筑施工、房地产开发、物业服务、装饰装修等多产业链协同发展的综合性企业集团,入选“中国建筑企业500强”,30年累计总营收突破500亿元。

30年来,联美公司历经三次重大转型:1997年首创公司-项目部扁平化管理,当年即实现百万盈利;2002年完成全省煤炭系统首个全员持股改制,效益增长十倍;近年来推出“智慧工地”平台,实现工程项目全流程数字化管控。目前公司已形成建筑施工、房地产开发、物业服务、装饰装修四大业务板块,旗下“美伦”地产品牌屡创销售新纪录:德化“山景叠苑”项目在2018年成为德化县首个公开摇号选房的项目,70套房源在不到一个小时内售罄;龙岩“生态城”项目2018~2020年蝉联区域销冠;2025年,德化“云启上城”项目

瓷都公园商业街仅用时不到一个月便实现全盘售罄……

“改革是企业发展的永恒主题”。随着建筑房地产行业的深刻变革,联美公司积极寻求转型发展,努力开辟发展新赛道。近期以来,公司推出“能源、化工工程建设人才培养计划”,组织学员赴广东火电公司、东桥热电项目部、福化古雷项目部、中沙古雷等开展实地学习,为能源工程建设的战略转型夯实人才根基;成立“项目开发中心”,积极与行业头部央企签订战略合作协议,进入多家知名大型央企战略资源库名录。2025年以来,公司通过内部协同成功落地数十个施工项目,对外中标率一度超过90%。

文化,是深沉而持久的力量。联美公司将“老煤建精神”与现代企业管理相结

合,打造出独具特色的诚信文化体系。其承建的厦门海峡旅游服务中心候船楼项目获“国家优质工程奖”,福能矿山公园煤矿博物馆项目摘得“中国建筑工程装饰奖”。三十年来,先后荣获3项国家级优质工程,超10项省级优质工程,数十项市优质工程和省标化工地。

未来,联美公司将在巩固传统地产业务的同时,积极拓展新兴领域,聚力转型升级。依托福建能源石化集团平台优势,积极切入电力设施、化工园区建设、抽水蓄能电站、水利工程等新业务领域,以能源和新基建业务为突破,打造第二增长曲线,续写高质量发展新篇章。

(潘盛银 林 坚)