



福建能源报

FUJIAN ENERGY NEWS

2025年10月
10日
星期五
总第589期
本期8版

福建能源石化集团微信公众号

福建省能源石化集团有限责任公司主管主办 福建能源报业有限公司出版 国内统一连续出版物号CN 35-0069 中国优秀企业报 中国煤炭行业十佳报纸

十万项检修的“极限挑战”

福海创“三化”管理体系护航新征程

9月24日,在福建能源石化集团第二届管理创新大会上,福海创石油化工有限公司《以体系化筑基 以信息化赋能 以科技化破局——大修管理创新路径》获得2025年度集团管理创新奖一等奖。

据了解,福海创公司2025年度大修检修任务于8月底顺利完成,9月中旬装置全线恢复生产。

这场关乎企业未来四至六年甚至更长时间安全平稳运行的“心脏检查”——大修历时两月,涉及项目多、参检人员多,难度大、任务重、时间紧。如何管理,保障安全、质量与进度,成为关键课题。

唯有走进现场,才能探寻“极限挑战”背后的管理创新密码。

谋定而后动 举全力打响大修攻坚战

石化装置的长周期运行,犹如一场永不停歇的“马拉松”。

福海创作为古雷石化基地产业链上

游龙头企业,是华东区域芳烃产品的主要供应企业以及福建最大的PTA供应商。

牵一发而动全身。作为关键一环,福海创检修效果好不好,也直接影响下游产业链未来的稳定运行。

6月24日,福海创召开2025年度停工检修、检验启动会,吹响攻坚“号角”。

“此次检修关乎福海创未来安全生产根基与高质量发展大局,将有效提升装置后续‘安稳长满优’整体运行的能力。”公司党委书记、董事长连毅敏介绍,“明年,技改新装置将与中沙古雷乙烯项目接轨,今年要争取把新装置的公共系统部分并入旧系统。这项工作得在检修作业全面铺开、现场交叉施工频繁且作业面相互交织的情况下实施,涉及系统多,难度大,挑战大。”

检修项目约10万项,参检人员超6000人,压力管道10821条……数据勾勒出了

这次大修的艰巨性与复杂性。

安全到位与进度保障如何平衡,节点计划与质量要求如何衔接……福海创的决策者们必须回答,如何实现保安全、保质量、保进度的统一。

为此,福海创以体系化、信息化、科技化革新为抓手,构建“三化”一体的高效大修管理体系,实现“全流程、全过程、全方位”管控,力求为集团内相关企业提供可借鉴的经验,为行业提供可复用的范式。

编织一张无死角的管理网络

“整个检修于8月底全面完成,陆续开展各装置检修交付生产的相关条件确认工作。”设备管理部设备管理团队主管翁添乐介绍。

顺利的前提,是体系的价值。

福海创意识到,随着生产规模不断扩大和设备技术日益复杂,传统的大修管理模式“落后”了。

为此,福海创大修体系通过科学的统筹计划、过程管控和闭环管理,构建了全流程管控框架。

凡事预则立,不预则废。检修筹备阶段,检修指挥部组织专业技术人员全面普查评估全厂设备,精准确定检修项目和内容。

“原计划的检修项目是97923项,最终只增加了553项,准确率超过99%。”设备管理部部长潘贤魁说。

重整反应器是福海创装置的中枢,也是检修的重中之重,4台反应器有2台需更换内构件。重整反应器的罐体入口小,新的内构件需在罐内组装,对精度要求极高,部件的间隙需保持在0.5~0.9毫米。为确保装置安装顺利,福海创提前谋划,5月份便派技术人员前往厂家,对几千个构件进行预组装,然后按规律逐一打码,实现了现场安装精准对应。(下转二版)



中沙古雷乙烯项目 全面转入 设备安装高峰期

日前,中沙古雷乙烯项目传来喜讯:PC&BPA联合装置工艺管道焊接累计完成106.19万寸径,EO成品储罐的热处理与水压试验工作顺利完成,国内石化领域规模最大的球罐群已完成总进度的97%。(本报综合)

省国资委党委到集团开展党委理论学习中心组学习列席旁听

本报讯 9月29日,福建能源石化集团党委书记、董事长徐建平主持召开党委理论学习中心组专题学习研讨会。会议集中学习《习近平谈治国理政》第五卷及有关解读文章,传达学习省委理论学习中心组学习会精神,围绕“深学细悟《习近平谈治国理政》,奋力谱写集团高质量发展新篇章”主题开展专题研讨。集团党委领导班子成员在家成员出席会议,省国资委党群工作处四级调研员连彭琳到会列席旁听。

会议指出,《习近平谈治国理政》第五卷是继《习近平谈治国理政》第一卷至第四卷之后,又一部集中反映以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民推动全面建设社会主义现代化国家迈出坚实步伐的重要著作,通篇贯穿推进中国式现代化的主题主线。集团上下要把深学细

悟《习近平谈治国理政》第五卷与学习前四卷相结合,与学习贯彻习近平总书记来闽考察重要讲话精神相贯通,切实把学习成果转化为建设可持续发展的世界一流能源化工企业的具体行动和实际成效。

会议指出,要深刻领会“中国之问”的科学回答,坚定中国式现代化道路自信。胸怀“国之大者”,深刻理解集团“一二三四五”发展战略的愿景引领和路径选择,保持战略定力,凝聚奋进共识。要准确把握“人民之问”的深刻回应,持续深入推进生态文明建设。统筹发展与保护,把绿色转型的要求全面融入集团产业发展格局,切实守牢生态底色、凸显发展亮色。要全面理解“时代之问”的系统阐释,从严纵深推进党的自我革命。牢记“两个答案”,坚持以党的政治建设为统领,健全全面从严治党体

系,以自我革命精神、刀刃向内勇气,为集团高质量发展提供坚强政治保证。

会议强调,要加快构建现代化产业体系,推动产业向高端化绿色化发展。聚焦“绿色能源、高端材料”主攻方向,科学谋划编制“十五五”规划,持续扩大清洁能源装机规模,加快发展高附加值化工新材料和精细化工产品,注重发展战略性新兴产业,延伸产业链、提升价值链,彰显集团“实业担当”。要强化创新驱动发展战略,提升企业治理现代化水平。深入推进科技创新与产业创新深度融合,健全创新研发体系,大力实施“揭榜挂帅”,深入推进“智改数转”,加快部署AI大模型,持续推动集团“产业链-创新链”一体发展,厚植“管理创新”沃土,鼓励实践成果示范推广,为培育新质生产力、推进高质量发展

铺就“高速公路”。要坚决守牢安全生产底线,为高质量发展提供坚实保障。牢固树立安全发展理念,压实安全生产责任,控风险、除隐患,以“如履薄冰”的紧张感、“一失万无”的责任感和“零隐患”意识,坚决防范遏制各类安全生产事故发生,提升本质安全水平。

会议要求,集团各级党组织要把学习《习近平谈治国理政》第五卷作为重要政治任务,坚持读原著、学原文、悟原理,丰富学习形式,增强学习实效。特别是各级领导干部要带头学、带头讲、带头用,发挥示范引领作用,推动党的创新理论入脑入心、落地生根。

会议还对全力以赴冲刺四季度、确保完成年度各项目标任务作出了强调。

(张苗苗 陈蕊)