

三十载匠心筑梦 新征程奋楫争先

——联美公司成立30周年发展纪实



厦门海峡旅游服务中心(客运码头三期—候船楼)项目。

2025年金秋,联美公司迎来创立三十周年里程碑。三十载栉风沐雨,公司从初创时仅9名员工、注册资本198万元、租用福州树兜一处煤炭职工宿舍楼办公的艰难起步,到如今发展成为注册资本14.17亿元,业务涵盖建筑施工、房地产开发、物业服务、装饰装修等多产业链协同发展的综合性企业集团,入选“中国建筑500强”,总营收突破500亿元,联美公司用30年时间走过了一条不平凡的创业、创新、创造之路。

筚路蓝缕 坚毅拓荒开新局

建筑是凝固的艺术,也是历史的载体。1995年,福建联美工程建设有限公司在福州成立。初创时期,公司实际到资仅198万元,几台井架、几台混凝土搅拌机就是全部“家当”。面对先天“体小力弱”的困境,联美人发扬“敢拼、敬业、奋进、争先”的精神,承接了197地质队车间工程、华丰制扣厂厂房、民航义序机场油罐等一批小型项目,这些工程虽规模有限,却为企业积累了宝贵经验,奠定了发展基础,在风雨飘摇的初期,稳稳托起了联美生存的希望,也为日后发展扎下了第一根桩。

岁月如虹,发展日新。1998年,公司领导班子以“乌纱帽”和自筹的40多万元现金作抵押,向福建原煤炭总公司立下“军令状”,一举承接了石狮热电厂、福建煤炭大厦等一批重点工程。2000年9月,公司通过ISO9002质量管理体系认证,凭借“国际范儿”管理,连续创下多项原煤炭部优和福州市优工程,年产值首次“破亿”。

2001年3月,公司成功竞得福州西二环南路东侧7.27亩土地,开发了首个房地产项目“联美都市公寓”,标志着成功探索出“施工+开发”双轮驱动的发展模式。2007年公司正式组建了“福建联美建设集团有限公司”,2008年迁址厦门并增资至14.17亿元。在企业规模不断扩大的同时,公司专业资质实现跨越式提升,从最初仅具备建筑工程施工总承包壹级和房地产开发二级资质,逐步发展至拥有市政、机电安装、钢结构等20项资质,为拓展业务领域和承接大型项目提供了坚实保障。通过多年来的努力,公司先后荣获全国能源化学系统“五一劳动奖状”、福建省建筑业先进企业、“守合同重信用”企业;入选中国建筑500强、福建省建筑业企业100强、福建省服务业100强、厦门市百强企业,2009~2024年连续15年获评厦门市思明区“文明单位”。

锐意革新 转型升级春潮涌

1997年,联美实施首次改革,摒弃了“公司—分公司—施工队”的三级管理模式,建立起“公司—项目部”的扁平化组织架构,实行“零距离”管理。改革成效立竿

见影,当年公司首次实现了“百万级”盈利。

面对着设备陈旧落后、员工素质偏低、历史包袱沉重等发展弊端。2002年,联美再次拿出“敢为人先”的气魄,首开重组改制先河,成为全省煤炭系统改制最到位、实现职工人人持股的首家企业。改制后,联美公司大刀阔斧进行体制机制建设,极大释放了企业的活力及生产力。当年,企业效益首次突破千万元大关,职工收入成倍增长。

30年来,公司不仅实现了资产和业务的扩张,更打造了一支高素质的专业团队。从创业初期的9人小组,发展到如今拥有600余人的强大队伍,其中包括高级职称67人、一级建造师91人,形成了结构合理、专业配套的人才体系,为企业可持续发展提供了强有力的人才支撑。

近年来,随着建筑房地产行业的深刻变革,联美公司积极寻求转型发展,努力开辟发展新赛道。

业务结构调整与转型升级。公司以房建施工为主,向工业建筑和公共建筑业务转型。30年来累计完成300多个施工项目,涵盖水电厂、火电厂、化工厂、港口码头、体育馆等,聚焦现代化产业园区、标准厂房、新能源配套设施等领域。公共建筑领域瞄准医院、学校、酒店等高附加值市场。同时,大力拓展城市更新业务,并利用新收购的福州二化建设工程有限公司平台资源,重点拓展石化安装、维检修等业务。

人才改革激活源动力。创新推出“能源工程建设人才培养计划”,组织学员赴广东火电公司、联美东桥热电厂项目、福化古雷项目等开展实地学习,为能源工程建设的战略转型夯实人才根基;成立人才管理中心,全面修订《员工岗位薪酬管理办法》,按照“以岗定酬,薪随岗变”的原则,推行“一企一策”考核机制,充分释放人才创新创造潜能。“通过不断完善人才培养与交流机制,公司积极营造‘比学赶超、争先进步’的浓厚氛围,以学习赋能企业改革,以对标促动管理提升,以更加开放的视野和务实的态度坚定信心、拥抱变革。”公司党委副书记、总经理王健明说。

内外联动拓展新空间。成立项目开发中心,专职对接相关业务单位,构建常态化、深层次的业务对接网络。积极与行业头部央企签订战略合作协议,进入多家知名大型央企战略资源库名录。2025年来,公司通过内部协同成功落地数十个施工项目,对外中标率一度超过90%。

科技创新成果持续涌现。30年来,公司累计获得国家级、省部级等各类科技和质量奖项百余项,其中包括3项国家级优质工程,超10项省级优质工程,数十项市级优质工程与省标化工地。在QC质量管理活动中,共获省级以上奖项40余项,其中包括多项一等奖。近年来,更在智慧建造、绿色施工等领域取得突破,2024年两项QC成果获省级一等奖,2025年5个项目荣获市级优质工程奖,科技创新正不断



2024年5月30日,联美公司迁入厦门新本部园区。



联美公司施工的龙岩坑口电厂。

为企业高质量发展注入新动能。

文化强企 厚积力量谱华章

文化,是深沉而持久的力量。在公司30年发展历程中,企业文化薪火相传、不断深化拓展。在继承和发扬老一辈矿建人“特别能吃苦,特别能战斗”的老煤建精神的同时,新一代的联美人大力弘扬“筑厦、塑精品、创一流”的企业追求和秉持“融智融情,奉献精品”的企业宗旨,致力打造体现诚信、执行、工匠文化等具有联美特色的企业文化体系,文化软实力进一步彰显。

秉持诚信为本,坚持筑牢企业生命线。立业30年来,联美建设产品质量的信誉度和美誉度获得社会公认,建造的一系列精品工程,有口皆碑。先后荣获3项国家级优质工程,超10项省级优质工程,几十项市优质工程和省标化工地。

2014年6月8日,公司精心打造的“福能美伦”地产品牌发布会在榕成功举办,提出了“品质,让生活更完美”的品牌理念,同年华丽亮相厦门9.8投洽会,标志着公司房地产业务进入了品牌开发的新时代。随着公司地产品牌的影响力不断扩大并深入人心,有效地推动着公司房地产销售业绩的提升:2018年,德化“美伦·山景叠苑”项目成为德化县首个公开摇号选房的项目,70套房源在不到一个小时内售罄;2021年,龙岩“美伦·生态城”项目荣获龙岩楼市商品房销售总套数第一名;德化“美伦·云启上城”项目在2024年完成总签约面积10余万平方米,签约金额近10亿元基础上,2025年,该项目瓷都公园商业街仅用不到1个月时间便实现全盘售罄,在楼市寒冬下为企业发展注入强大信心。

展望未来 愿景宏图画远征

站在新起点,联美公司明确了“十五五”期间发展战略:深度融入福建能源石化集团“一二三四五”战略体系,立足集团

主业优势,深耕省内区域市场,通过“内外部市场双循环、产业链条全贯通”实现发展能级跃升。

打造现代化建筑产品与智慧化建设服务企业。公司将继续建设好工程,打造“好房子”,推动更多民生工程落地,培育好物业服务、园林景观、装饰装修、设备租赁等产业链条,全力打造现代化建筑产品与智慧化建设服务企业。依托能化集团平台优势,积极切入电力设施、化工园区建设、抽水蓄能电站、水利工程等新业务领域,以能源和新基建业务为突破,打造第二增长曲线。

深化“党建带动、改革推动、主业驱动、创新驱动”的四轮驱动战略。公司党委将着力发挥“把方向、管大局、保落实”领导作用,将党建“软实力”锻造为人才发展“硬引擎”,以“先锋·共筑联美路”党建品牌创建为引领,推动党建与生产经营深度融合。

坚持绿色发展和智慧发展。公司将继续广泛使用环保材料,大量应用新材料、新工艺,降低项目后期使用过程的电能消耗,有效减少单位面积的二氧化碳排放量,让“美伦地产”“联美建设”两块牌子更具绿色智慧,更显国企担当。

公司党委书记、董事长龙元明表示:“30年砥砺前行,联美公司从无到有、由弱变强,经历了创业的艰辛、改革的阵痛、转型的挑战,也收获了成长的喜悦、发展的成果、社会的认可。”

三十载风华正茂,九万里风鹏正举。展望未来,联美公司将发挥建筑施工和房地产开发优势,积极参与城市更新、能源工程和工业新基建,争当城镇化和新农村建设的“主力军”,争做美好人居的“创造者”,让城市生活更美好的内涵价值圆满达成,以匠心和智慧书写高质量发展新篇章! (潘建平 林坚)



联美公司自行开发与施工的高尚住宅小区龙岩美伦生态城项目。



联美公司开发的福州南大武夷湖湾项目。