



福建能源报

FUJIAN ENERGY NEWS

2025年3月
14日
星期五
总第561期
本期8版

福建能源石化集团微信公众号

福建省能源石化集团有限责任公司主管主办 福建能源报业有限公司出版 国内统一连续出版物号 CN 35-0069 中国优秀企业报 中国煤炭行业十佳报纸

深化改革激活力 精准考核促效能

——福海创战略性绩效考核2.0体系创新实践

在国企改革三年行动收官冲刺阶段，福海创公司以集团“一企一策”改革为指引，创新推出战略性绩效考核2.0体系，通过构建“精准画像、双轨对标、动态赛马、细胞激活”四大机制，实现组织效能跨越式提升。3月3日，该公司“月度冠军”团队获颁流动红旗，标志着该体系进入全面落地实施阶段。

该公司组建专项改革工作组，历时4个月完成全业务链诊断，针对传统考核“指标滞后、激励钝化”等痛点，创新构建“生产、生产管理、职能管理、采购管理”四大差异化考核序列。通过“指标分层设

计+分类考核标准+分级激励政策”三维模型，成功破解“一把尺子量全员”的考核顽疾，实现不同业务单元精准画像。

此次改革首创“双维对标”机制，纵向设置历史最优值基准线，横向引入行业标杆企业指标搭建对标库，覆盖能耗物耗、采购降本等关键指标。同步推出重点工作加分奖励机制，大大激发团队职工攻坚克难、创新创效的积极性。新体系实施首月，芳烃联合装置能耗指标较上年度平均值下降6.42%，改革成效初显。

为营造“比学赶帮超”的良好氛围，公司建立了“月度监测、季度评估、年度总

结”的动态排名机制，可视化竞争催生内生动力。在PX厂区中控楼电子大屏上的“绩效风云榜”，实时更新各团队月度排行数据，正成为广大员工关注的焦点。各序列季度考核第一进行经验分享，末位作总结分析并汇报改进措施，让各单位负责人暗暗较劲。此外，将考核结果纳入年度评优评先，更是强化考核结果应用，将年度绩效与评优评先量化衔接。

作为改革亮点，公司将能耗物耗、生产安全、设备安全等核心指标细化分解至逾百个基层班组，有效提升班组的目标达成率，释放创效潜能。“现在每个班组的工

作目标更明确了，每个产品指标都关系着班组荣誉，班组成员主动优化流程的积极性显著提高。”本次获得生产序列流动红旗的芳烃团队经理刘欣星表示。

“绩效考核不是终点，而是管理提升的新起点，更是将考核转化为组织效能提升的助推器。”福海创党委书记、董事长连毅敏强调。

未来，公司将持续完善考核指标动态调整机制，探索通过数字化手段推动绩效管理向全过程、精细化方向纵深发展，为打造具有核心竞争力的现代化企业提供坚实的制度保障。（卢少河 朱照清）



近日，中沙古雷乙烯项目乙烯装置五台超限塔器安装作业圆满收官，仅用32天就高效完成吊装，塔起灯亮，创造了国内同类大型石化项目建设的新纪录。

五台超限塔器的安装是乙烯装置的关键路径之一，包括乙烯塔、汽油分馏塔、急冷水塔和2台丙烯塔，其吊装作业是项目建设的重中之重。（漳州古雷开发区新闻中心供图）

□ 要闻速递

集团召开质量管理工作座谈会

本报讯 3月7日下午，福建能源石化集团组织召开质量管理工作座谈会。会议集思广益，深入探讨如何系统性推进集团质量管理标准化，从而切实增强质量发展的内生动力，为集团高质量发展奠定坚实基础。

集团党委委员、副总经理朱玉武出席会议并作指导讲话，强调要牢固树立“质量就是生命”发展理念，坚持市场导向、客户满意、价值创造三位一体协同推进，建立健全质量管理长效机制，持续强化质量管理主体责任落实。

集团安健环部介绍了前期集团开展的质量管理工作调研有关情况，10家不同板块企业代表进行了质量管理工作经验分享，会议还对集团即将出台的《质量管理规定》进行宣贯并研讨。（安健环）

福建能源石化集团巾帼再获表彰

本报讯 三八妇女节来临之际，福建省妇联公布2023-2024年度福建省三八红旗手标兵、福建省三八红旗手、福建省三八红旗集体、福建省巾帼文明岗表彰名单。集团3名个人光荣上榜！

福建省三八红旗手标兵陈梅鸿山热设备维护部电气点检工程师。福建省三八红旗手沈素华福能南纺新南针供应部副经理，汤倩鸿山热电生产策划部副主任。（刘薇）

福海创公司召开总降站及线路改造EPC工程开工会

本报讯 2月25日，福海创总降站及线路改造EPC工程开工会顺利召开。

会议听取了EPC总承包单位关于项目管理组织、工期计划、工程管理等方面的详细汇报，并对公司领导关心的问题解答。该EPC工程开工会的顺利召开，标志着福海创220kV总降站及线路改造工程进入了实质性实施阶段，为今年公司原料适应性技改项目装置合拢目标提供充足的保障。（卿定勇）

集团领导到权属企业调研

本报讯 3月6日下午，福建能源石化集团党委书记、董事长徐建平到石狮热电公司、鸿山热电公司开展专题调研。

徐建平先后到运行集控室、煤码头等生产一线，实地考察企业安全生产、项目发展等工作进展情况，并召开座谈会听取有关情况汇报。

针对下一阶段工作，徐建平强调：要强化生产经营效能，将“一企一策”考核指标细化分解，做实精益管理，深挖创效潜力，提升企业运营效率与效益；要高度关注煤炭市场，清晰掌握价格走势，优化成本管理体系，深化降本增效举措，努力降低和控制煤炭成本；要坚守安全环保底线，持续强化安全环保管理工作，提升企业本质安全水平；要持续夯实基础管

理，高度重视内控体系建设，推进信息化与智能化融合，充分发挥阳光采购平台作用，推动企业管理优化提升；要激发科研创新活力，加强人才队伍梯队建设，为电力板块发展打造一支德才兼备的高素质人才队伍；要坚持党建引领，创新党建工作特色，推动党建与业务深度融合，不断强化监督执纪，促合规、树正气，为企业高质量发展提供坚强保障。（颜文蔚 杨倩）

又讯 3月12日，福建能源石化集团党委书记、董事长徐建平，党委委员、副总经理朱玉武，到泉港氯碱片区企业开展专题调研。

徐建平一行先后到氯碱公司、福橡化工装置现场，实地考察资产处置、装置

拆除、安全管理等工作情况，并召开座谈会，听取两家企业工作汇报，对下一步工作提出要求。

徐建平强调，氯碱公司和福橡化工要秉持“一家人、一条心、一个目标、一股劲”的理念，在氯碱公司全面完成中央环保督察整改任务之后，把氯碱公司装置拆除交割作为当前重点工作，健全组织架构，建立规章制度，强化协同配合，统筹资源协调，并将该项工作作为一个项目来管理，从严控制安全、质量、进度、成本等，加强现场管理、施工安全和环保管理，确保装置拆除与资产处置工作干净、彻底、安全、高效率、高质量落实各项目标任务。（海泉化学 石化集团）