

# 优化管理促降本 多措并举保增效

## 福海创公司优化调整生产助力降本增效

本报讯 2024年来,福海创公司锚定生产经营管理目标,本着经济效益最大化、资源综合利用最优化、产品附加值最高化的原则,立足现有资源、深挖内潜,坚持目标导向和市场导向相结合,紧盯市场行情,优化调整生产,为公司降本增效注入动力。

该公司围绕年度预算目标,建立以日保周、以周保月、以月促年的层级计划优化模式,确保各项经营任务的顺畅执行和落地。一方面,通过每月生产计划会议,在优化生产总体方案方面,紧贴市场变化,进行多方讨论和敏感性分析,根据市场变化,及时制定各装置负荷运行策略的总体方案,优化调整装置催化剂再生及部分催化剂更

新整体运行方案。另一方面,通过每周生产优化会议,紧跟产品市场变化,灵活调整芳烃类产品策略,做到当期效益最优。

针对凝析油属于小众油种,分布范围广、产量低,原料性质不稳定,给采购、运输、加工带来不利的影响,该公司各部门紧密配合、协同联动,采用PIMS模型进行全流程加工效益测算,优化凝析油比选以及到港后的卸船、转输、存储、调和加工等优化措施,积极推进扩宽凝析油加工种类,通过对凝析油调和掺炼,首次实现重质凝析油加工,进一步扩宽凝析油加工油种,降低原料成本;同时,推进建立福海创原油数据库,完善原油数据采集整理,现已录入公司原油数据库逾百种,提高了原

油采购选择的准确性、便捷性。

福海创公司采取优化调整产品结构型号、优化产品调和管线技改流程、拓宽产品市场等措施,丰富产品销售型号,实现不同产品馏出口、罐与罐的调和,最大化实现销售效益。

福海创公司充分利用园区管廊资源,积极协调配合与园区内企业开展物料供应工作,提升整体销售效益。截至今年9月,共管输古雷石化轻石脑油同比增长约90%,苯同比增长约6%,管输古雷化学邻二甲苯同比增长约30%。

福海创公司以信息化平台为支撑,将新一代信息技术与市场经营业务深度融合,打造数据孪生系统,通过建立福海创

生产经营协同优化分析系统,将以往的事前计划、事后分析模式,改为事前调整、事中控制和事后回顾模式,实现计划数据汇聚、体现数据资产价值、强化数据应用质量、提升业务工作效率。在生产层面完成经营计划的在线管理、生产数据与市场情况的及时跟踪以及公司级周期效益的测算分析,有效提升公司综合实力和核心竞争力。目前该系统已上线测试。

福海创公司积极推进南8#泊位口岸开放后出口业务开展,合理优化安排PTA出口以及煤船船期,提高泊位利用率,实现PTA外贸出口3万吨级3船次,协助古雷石化园区企业卸煤超40万吨,提升企业品牌影响力。(吴炳乐 郭愚平)

### 简讯

#### 石化设计院获国家专利局授权发明专利和实用新型专利

本报讯 近日,福建省石化设计院喜获国家知识产权局专利局授权。其中,发明专利为“一种氢气纯化方法及其装置”;实用新型专利分别为“一种氢氟酸冷凝装置”“一种液体化工物料储罐”“一种防止原料黏连的化工生产用反应釜”“一种便于清洁的化工生产用反应釜”“一种化工原料搅拌混合装置”以及“一种耐腐蚀化工泵”。(林英卉)

#### 鸿山热电厂内分布式光伏发电项目EPC招标工作顺利完成

本报讯 近日,鸿山热电公司厂内分布式光伏发电项目EPC招标工作顺利完成。厂内分布式光伏发电项目是公司落实节能减排政策的具体行动。项目旨在充分利用厂区屋顶等闲置空间,建设高效能的光伏发电系统,不仅能够有效降低公司厂用电率,减少温室气体排放,还能提升公司的绿色形象和社会责任感,为构建低碳社会贡献力量。(杨臻)

#### 永安建福水泥生产线安全标准化复评获得二级证书

本报讯 近日,福建省安全生产科学研究院按照评定标准十三要素的要求,对永安建福水泥公司进行生产现场评审及内页资料核查。经核查、汇总核算评定为二级,并经福建省应急管理厅公告公示,颁发安全生产标准化二级企业证书。(罗裕文)

#### 福能南纺公司顺利通过安全生产标准化二级换证评审

本报讯 福能南纺公司顺利通过安全生产标准化二级换证评审。安全生产标准化二级换证评审的通过,是对福能南纺公司长期以来致力于安全生产的肯定。(范祥旺)

#### 木兰抽蓄公司提前完成2#施工支洞开挖

本报讯 10月23日,木兰抽蓄公司2#施工支洞提前开挖完成。这是继10月14日地下主副厂房一层开挖完成后取得的又一阶段性成果,为后续引水隧洞开挖奠定了坚实基础。(欧阳富)

### 图片新闻



▲ 为应对近期天气干燥容易引发火灾的风险,鸿山热电公司消防队组织开展消防训练演练及消防安全隐患排查活动,通过模拟火灾现场,进行快速反应、疏散人员、灭火救援等训练,进一步提高消防队员的业务技能、应变能力和团队协作精神。(傅松华 摄)

▶ 10月25日,福化鲁华公司党支部和工会精心组织“温暖进现场,慰问助检修”活动,给奋战在碳五装置检修一线的员工们送去关怀和温暖。(杨茹萍 摄)



▲ 10月30日12点15分,东南电化公司高盐废水综合利用暨60万吨/年离子膜烧碱项目二阶段一开车成功,目前稳定运行。(东南 摄)



## “矿长来给我们上课”

### 福建煤电公司翠屏山煤矿创新安全培训收效好

“安全是煤矿生产的头等大事,做好安全工作对矿井和职工是双赢的,而安全培训又是提升矿井安全效果的最佳办法。”近日,在福建煤电公司翠屏山煤矿的培训中心内,一堂引人入胜的安全教育课程吸引了众多学员的目光。这节课是由该矿矿长阙启源亲自为采掘工人讲授的“矿长安全教育课”。

在课堂上,阙启源凭借其深厚的煤矿安全知识及丰富的安全管理经验,向学员们传授了正确使用自救器的技巧,解析了工作面“五敲三强制”的操作精髓,并展示了井下常用的自救与互救技巧。此外,阙启源还与工人们进行了互动交流,解答了他们提出的有关安全生产的疑问。这种开放的交流方式,使得工人们感到十分亲切,并极大地提升了他们对安全培训的热情。

矿长亲自讲授安全教育课,体现了该矿对安全培训工作的高度重视。年初以来,翠屏山煤矿从充实培训内容、创新

教学方法、完善考核机制等三个关键环节入手,全方位、多层次地推进安全培训质量的提升。

为了激发职工对安全培训的兴趣,该矿从培训内容入手,尝试了“点菜”式培训。职工可以根据自身工作不足,向安全部门申请特定培训内容。这种方法有效提升了职工参与安全培训的积极性,从被动接受转变为主动寻求培训。

“安全培训让我对安全有了全新的认识,让我从中受益。”新入职的采煤工人小杨坦言,自己刚来的时候对矿井的安全管理不是很适应,还常有被安监员处罚的情况发生。抱着试试看的态度,点了安全培训“菜单”,几场针对性很强的培训课下来,帮他彻底改掉了在小煤窑养成的一些不良习惯,成长为一名合格的采煤工。

将安全培训从教室转移到井下采掘工作面,是该矿的创新教学方法。岗位操作规程、作业规程、岗位安全描述、中

深孔爆破技术等一些实操技能培训,都搬到了井下现场以“手指口述”的方式进行。这种现场教学,更直观易懂,矿工们学起来不费力。该矿还组织优秀班组长担任临时教师,传授好经验、好做法,通过做好“传帮带”,激发班组的学习热情,促进了矿井“三无班组”数量的不断增加,有效提升了职工的安全素养。

此外,该矿还实施了“逢学必考”的安全培训制度,要求每次培训结束后对学员进行考试,对成绩优秀者给予表彰奖励,对成绩不合格者则实施处罚并要求其停岗再培训,直至达标。

“培训不能流于形式,要确保每一次培训都能取得好的效果。”阙启源对安全培训提出了很高的要求。在他的有力推动下,该矿制定出一系列科学合理的安全培训考核标准,对培训效果进行量化评估,确保每一位员工都能在培训中获得提升,进而为矿井的稳定可持续发展贡献安全力量。(张文环)