

对标一流 创造价值

新时代新征程上挑战与机遇并存,企业唯有不断进取,才能立于不败之地。而对标一流,追求卓越,正是企业持续发展的不竭动力。本栏目将聚焦集团权属企业在对标一流企业价值创造行动中的优秀经验和突出成果,展现企业如何以价值理念为中心,构建能力维度和绩效维度,全面提升价值创造能力,助力企业高质量发展。

鸿山热电:六抓六比六促 全面推进价值创造

鸿山热电公司始终坚持以党建为引领,全面推进价值创造,在2023-2024年对标工作中取得了显著成果。公司荣获“全国安全文化建设示范企业”称号,#2机组更获得600MW级超临界供热湿冷机组“2023年度电力行业火电机组能效水平对标竞赛5A机组”以及“供电煤耗指标最优机组”的殊荣,充分彰显了鸿山热电在价值创造行动上的成功。

鸿山热电聚焦价值创造六大领域,牢牢把握对标一流企业价值创造行动的工作要求和核心关键,持续深化“标杆对象-静态对标-诊断分析-任务分解-价值行动-动态对标-考核评价-持续改进”的价值创造运行长效机制。

该公司以价值理念为中心,构建了“能力构建层”和“绩效评价层”两层维度。聚焦价值创造行动主题,落实“六抓六比六促”行动措施,构建能力维度层,全面提升价值创造能力。同时,结合公司KPI,以对标指标结果为导向,建立绩效考核评价维度层,快速找到短板和弱

项,并不断纠偏。

抓战略引领,比战略价值发挥,促结构布局优化。鸿山热电加快推进绿色码头建设,年初公司煤码头对外开放正式通过国家级验收。完成厂内光伏项目可研报告合同签订工作,完成可研报告初稿编制并开展内审工作。完成海洋科技园延伸建设工程加多宝等支线、高新区延伸建设工程兴讯支线建设,并投汽稳定运行,新增3家热用户,目前热用户累计达84家。

抓风险防控,比安全价值体现,促安全生产稳定。鸿山热电强化安全生产,推进安全文化建设,荣获“全国安全文化建设示范企业”称号。截至8月7日,公司累计安全生产4958天,实现安全生产无事故、无污染责任事故、无100万元以上合同纠纷。

抓效益效率,比经济价值创造,促经营发展提质。鸿山热电加强财务预算管控能力,提高资金使用效能。加强账款核对、跟踪管理,监督合同履行过程,控制应收账款,资金回笼率达100%。

抓精益运营,比精益价值管理,促效率效能提升。鸿山热电严把检修质量进度,圆满完成两台机组检修和相关技改工作;积极跟踪协调发电曲线,精算发电成本,力争发电经济;深入开展节能对标工作,机组节能降耗水平持续深化。如开展两台炉电除尘及灰库B气旋风风机节能改造、风烟系统优化、设备性能提升等,两台机组同比去年上半年累计节能电量约29.1万千瓦时,节能效果显著。

抓创新驱动,比内涵价值提升,促数字化转型升级。鸿山热电成立技术中心,加大研发投入,大力推进科技创新工作。截至目前,完成科技项目结题3项,新获得2项发明专利,9项实用新型专利,目前公司累计获得专利80项。2024年上半年,公司新申报实用新型专利27项,完成提交全国“五小”创新项目申报书5份、福建省职工“五小”创新项目申报书12份。同时,积极推动科技成果落地,转化为实际生产力并推广。公司积极搭建智慧办公、智慧监督、科学决策管理等多维度平台,将大数

据、互联网等先进数字科技与电厂运营管理深度融合,积极推进智能电厂建设,加大科技创新力度,抓实节能减排,全力推进数字化转型升级。积极开展2024年福建省企业技术中心申报工作,获得“石狮市2023年度数字化示范标杆企业”认定。脱硝先进控制获得省工信厅2023年度智能制造优秀应用场景。

抓可持续发展,比社会价值彰显,促共建共享发展。鸿山热电积极履行社会责任,为公司下游企业持续创造红利,全力做好迎峰度夏、春节、两会及台风过境期间等重要时段能源保供工作,机组实现零非停零非降。公司坚持绿色发展,充分发挥技术和管理优势,探索节能降耗新举措,与下游企业合作推进光伏发电项目建设,积极跟进泉州区域海上风电发展项目,推动区域绿色健康发展。

下一步,鸿山热电将坚持对标先进,锚定目标,加强组织领导,明确对标价值行动任务,守好价值行动主阵地,努力实现对标价值行动再上新台阶。(林钦)

福能贵电:强化对标管理创效 全力以赴稳增长

福能贵电公司以强化对标为抓手,统筹做好争发电量、安全生产、降本增效等工作,系统推进对标管理创效,全力以赴稳增长,各项工作亮点纷呈。今年上半年,该公司累计发电量、供汽量、综合厂用电率、营业收入、利润总额等指标创投产以来最优。

二季度以来,贵州降雨较多,水电大发,加之新能源装机增长迅猛,火电发电空间被严重挤压,全省火电发电量同比大幅下降。6月份,贵州23家火电均为单机运行,负荷率不足50%,甚至个别火电为双停状态。

面对当前市场环境,该公司发扬“三千精神”,坚持“千方百计争抢电量”,派

出营销骨干驻守,加大营销力度,做大市场化电量;“千辛万苦保稳定”,各部门间密切协作,加强机组运行维护,保证机组稳发满发;“千言百语促增长”,每天在完成调度下发负荷曲线的基础上,合理利用规则增发每一度电,积极与调度沟通,根据实时带负荷能力积极向调度申请增发2708万千瓦时,其他方式增发1844万千瓦时,共计增发4552万千瓦时。

上半年,该公司机组利用小时2521小时,高出贵州省火电机组平均水平324小时,累计利用小时优势率为114.79%,省内排名第二,保持区域领先水平。

该公司对标低成本竞争力,多措并举强化全成本管控,以低成本优势提升

市场竞争能力。一季度,公司紧抓政策机遇,机组持续满负荷运行,并降低库存,为淡季出煤腾挪库容、优化采购成本、经营创效打下坚实基础。同时,公司积极探索破解盘江精煤产能不足,长协无法兑现的难题,推广代供模式,成功获取400万元市场煤采购补助金额。此外,公司持续优化采购策略,入厂标单同比下降85元/吨,较年度计划低54元/吨。另外,公司积极调整电量结构,将电量销售重点转向高价区域,增收电费约145万元。

安全环保是“头等大事”,是最大效益。该公司统筹安全保电与项目建设,实行安全环保分级分片包保管理、隐患

排查治理网格化管控,筑牢安全生产防线。抓好安全生产责任制的落实,提升安全生产标准化水平。持续深化双重预防机制建设,按照“清单制+责任制+时限制”要求,落实全员安全生产工作责任,做好“一岗一清单”。完善“大安全”体系建设,抓实“大安全”管理,确保安全生产局面持续稳定。上半年,顺利实现机组零非停、环境零违规、人员零伤害“三零”目标,安全生产形势更加平稳。

未来,福能贵电将继续对标先进企业,全面梳理自身优势和短板,在生产运营、成本管控、安全环保等方面持续改进,以更高标准、更严要求、更实举措推动公司高质量发展。(王加胜)



图为该公司抢修人员正在塔上作业

近日,受雷电天气的影响,福建煤电电力安装检修公司龙潭III线发生跳闸故障。接到通知,该公司立即组织抢修人员到现场勘察,发现位于永定区龙潭镇下陈村的#6-#8杆的线路导线因受雷击出现断线断股现象。

该公司迅速启动应急预案。为确保抢修工作能安全、快速、有序地进行,公司维修车间在等材料采购调送期间,组织工

作人员对该区段的线路通道进行清障工作,为架设新线路做好铺垫。抢修材料到位后,维修人员立即投入抢修工作。由于线路杆塔处于山顶,运输材料的工具车无法到达线路杆塔处,只能依靠人力搬运材料。上山的道路崎岖,茅草丛生,坑洼不平,要将长800多米、重约2000公斤的钢芯铝绞线搬运到山上,其中的艰辛和困难不言而喻。

面对炎热的高温天气与复杂的地理环境,抢修人员沉着应对。施工负责人杨斌叮嘱大家,将导线盘成每15圈一捆,采

不惧酷暑“炙烤”抢修

——走进福建煤电电力安装检修公司线路抢修现场

取两两配合“人拉肩扛”方式,将抢修材料搬运至山上。脸被茅草划伤了,手臂被蚊虫叮咬了,他们都无暇顾及,一心只为尽快恢复供电。

据杨斌介绍,此次抢修,为增强线路杆塔的承载能力和稳定性,将线路原来的#7杆直线杆改为耐张杆,这就需要#7杆上的针式瓷瓶更换为悬式瓷瓶,线路多装设了两条拉线,为电杆安全运行多了一份保护。

上午11点10分,在放好新导线后,抢修人员顶着烈日登杆作业,争分夺秒,全神贯注地推进抢修工作。随后,一档崭新的供电线路腾空而起。

高温天气开展抢修工作,是对体能与技术的双重“烤”验。面对酷暑的严峻“烤”验,抢修人员始终坚持高标准、高质量施工作业,力争在最短时间内完成抢修复电。

下午2点,烈日灼热。杆上作业人员身上的工作服在湿透与晒干间反复交替,但抢修工作仍在紧锣密鼓地进行中。

“在杆上作业,没有遮挡物,每次抢修都像在蒸桑拿。”抢修人员林积斌说。

经过数小时的连续奋战,龙潭III线#6-#8杆两档导线全面架设完成。从杆上回到地面,脱下安全帽,林积斌、赖永添脸上的汗水成串成串地滴落,浑身都湿透了,双手也被汗水泡得发白。在拆除线路安全措施后,线路恢复正常供电,大伙儿脸上露出欣慰的笑容。(张萍 摄影报道)

