

倒逼成本 算好经济账

福建水泥“稳经营 提效益”取得阶段成效

本报讯 近年来,福建水泥公司积极全面落实“稳经营提效益”三年专项行动,以市场倒逼目标成本,并进行任务分解和分阶段实施。到4月底公司熟料煤耗、电耗、综合能耗及水泥料耗连续四个月下降,且同比下降幅度大。据不完全统计,燃料成本比上年下降7.05元/吨,电力成本比上年下降0.56元/吨,水泥料耗成本比上年下降1.74元/吨。

近年来,水泥市场持续低迷,行情下行压力大,市场严重供过于求,加之公司历史遗留问题多、包袱重,资源不足运营成本高。该公司迎难而上,重拾信心,正视所面临的形势与困难,精心研制亮出多套“组合拳”,制定了稳经营提效益三年专项行动实施方案,重点在资源掌控、精益运营、精准营销、人效提升、费用管控五个方面对公司现状、难点问题进行深入分析和研判,成立

了五个专班小组,明确职责及达成目标,并且一一对症开出“药方”。

“一切以降本增效为目的。”该公司党委副书记、总经理华万征进行总动员,并强调:“指标改善不能以牺牲成本为代价,降低成本不能以牺牲质量为代价。”为加快推进步伐,该公司连续召开各专班小组工作推进会,提前进行水泥新标准全面宣贯,并根据新标准和质量要求,对现有使用混合材目录进行排查和修订,为6月份正式实施更加严格的水泥新标准做好充足准备,确保合规生产衔接顺利过渡。此外,通过深化对标管理、项目挂帅、目标考核等手段,在固化原有节能降耗措施的基础上,加大替代原燃材料寻源范围和使用量,同时开展大修管理提升活动,组织年度大修检查,对大修效果进行评价与考核,促使节能不断取得新突破。目前,该公司熟料综合

能耗、水泥综合能耗均达到行业先进水平,特别是熟料综合电耗、熟料综合能耗分别超过了46.7kWh/t、93.5kgce/t领跑值。

现在“过紧日子”,将来才有“好日子”。公司上下转变观念,统一认识,牢固树立“过紧日子”思想,把钱用在“刀刃”上,相继出台或修订《备件辅材库存管理考核办法》《废旧闲置物资管理与处置办法》及《维修费用管理考核办法》等,开展基地外委维修费用检查,严控外委费用,坚持先算后用,按照照省则省、非必要不开支的原则,全面压降可控费用,杜绝铺张浪费;全面清理库存物资,严格控制辅材、备件采购,杜绝新增积压库存,减少常用物资的用量,尽量做到“零库存”,基地备件物资进行实时资源共享。4月份,各基地备件辅材库存数比上年下降700万元,可控管理费用比上年节约55万元。

从“成本为中心”转变为“利润为中心”,将运营指标改善成果转化为财务指标,最终实现“减亏扭亏不亏”。各基地一把手更是成了算账的“好把式”,关注采购价格,因地制宜选择使用原燃材料,各种水泥混合材的价格是多少,改善水泥性能作用有哪些,如何多用低价或性价比高的混合材,以及寻求最佳运行成本平衡点,个个做到了了然于心。同时,在顺昌炼石公司先行试点进行营销体系架构改革,转变运营模式,围绕“利润为中心”实行自治自主,职能部门及时跟踪、诊断帮扶,把控方向,在取得一定成效时将逐步在其他基地推广。

福建水泥公司将铆足“咬定青山不放松”的韧劲,增强“争优、争先、争效”意识,坚持重效、求效、显效的鲜明导向,攻坚克难,朝着“稳经营 提效益”三年专项行动目标不断迈进。(魏焕海)

简讯

晋江气电金井风电场 3天完成10号风机变流器技改

本报讯 5月13日,晋江气电金井风电场10号风机变流器技术改造后顺利通过调试验收。据了解,金井风电场16台风机变流器技术改造项目是2023至2024年度风机年度检修重要任务之一,工作量大、持续周期长,已于2023年完成首批次10台风机变流器技术改造。今年风机年度检修工作启动以来,为尽可能减少弃风电量损失,金井风电场紧盯风况,不舍“风力”,充分利用5月10至12日贫风窗口期实施此项工作,原计划5天的工期被压缩至3天。(林冬冬)

石狮热电公司完成2023年度 全国碳排放第三方核查工作

本报讯 受福建省生态环境厅委托,碳排放第三方核查机构中国质量认证中心,于5月8-9日到石狮热电公司开展2023年度碳排放现场核查工作。经认真复核,核查组认为该公司材料齐全合规,碳排放数据经交叉比对后一致,石狮热电公司内部计量、测算方法符合规范要求,能够真实反映公司的实际碳排放强度水平。

下一步石狮热电公司将及时完成碳排放清缴履约工作,结合碳排放配额市场价格开展碳交易工作,为完成全年经营任务添砖加瓦。(许晓沁)

福能体检中心“AI智能主检系统” 入选“数智百景”集

本报讯 5月12日,2024数字中国创新大赛·人工智能赛道复赛结果发布,福能体检中心提交的参赛作品“基于人工智能技术的健康体检智能主检系统的研发与应用”入选行业应用赛题前30强,纳入数字中国创新大赛·人工智能赛道年度“数智百景”集。

本次大赛角逐激烈,该系统凭借创新性“三超体系”解决方案、独特的AI技术方案、优秀的行业应用前景获得评审团的认可和推荐。此次入选,不仅是对该系统研发成果的认可,更是对福能体检中心在人工智能领域持续探索和创新精神的肯定和激励。(林洪涛)

图片新闻



5月15日,福海创“2021-2022年度技改技措评优评先”活动顺利落下帷幕。本次活动主题为“改变创造价值”,优秀成果代表了科技工作者近年的重要技术创新举措,助推了工厂安稳长满优运行与提质增效,年贡献新增效益逾5000万元。(文/蔡勇昆 摄/朱照清)



5月16日,晋南热电组织开展有限空间事故应急处置实战演练,共计50名员工参加。针对即将开始的1号锅炉B修,以及入夏以后高温、潮湿天气影响,晋南热电围绕有限空间的安全风险、防范措施、事故应急救援展开一场实战模拟演练,提高员工的应急处置技能和协同配合水平。(周国利 摄)

夯基固本保安全 双向奔赴成效显

苏桥煤矿抓实安全管理深化拓展“三争”行动

本报讯 近年来,永安煤业公司苏桥煤矿坚持立足现场抓实安全管理工作,以严的基调贯穿生产各环节,狠抓“三违”现象,严格施工工程质量过程管理。据统计,该矿今年来的“三违”现象较往年同期下降了30%,工程质量优良率提升了35%,有力地促进了矿井安全生产。

“你队某某早班开电瓶车时,车未停稳就下车开道岔,通知他下班后到安监站接受培训。”

“你队某某班中班作业时对管理人员布置的隐患整改落实不力、假反馈,请通知班组长到安监站接受培训教育。”

……
该矿始终保持对违反安全行为的零容忍态度,发现一起处置一起、教育一起,同时结合谈心谈话的方式将安全生产的意识灌输到全体作业人员的思想中。另外,该矿还将队伍周四安全活动、班组长培训、管理人员授课等有机结合

起来,通过现场实例和事故案例等进一步巩固和提升作业人员的安全生产意识。

为扎实抓好工作面动态过程监督管理工作,该矿采取了薄弱时段动态检查、重点工作面盯守、大班长跟班、安监员巡回检查等措施,紧盯安全隐患整改和施工工程质量及作业现场施工安全等方面,有力地促进现场施工安全。“4月份的掘进队进尺较上月提高了80余米,这与倒棚现象少、支护质量提高以及返工的次数减少密切相关,也充分证明了在做实安全管理的前提下,更好地促进生产任务的完成,达到安全生产双赢的效果。”该矿矿长杨文杰日前在矿综合例会上以一组数据充分证明了安全与生产相结合的成效。

除了井下现场安全外,汛期安全、交通安全、食品安全等方面也是该矿关注的重点。在汛期时,该矿会不定期组织相关人员对矿区防洪沟、排水设施、边坡

等进行巡查,对查出的安全隐患分类落实相关部门及队伍限期整改,确保汛期的矿区安全;在交通安全方面,该矿采取会议宣传、微信提醒等方式对特殊天气进行传达,提醒员工注意出行安全,同时不断宣传酒驾、醉驾等危害性,提升员工的法律意识,做到遵纪守法,文明出行。在食品安全方面,该矿严格食品来源的检查,不定期对员工食堂的食品卫生工作进行抽查,并做好生活区重点区域的“四害”定期消杀工作,全面保障员工的食品卫生安全。

全国第23个“安全生产月”活动即将来临,该矿已经开始着手各项准备工作,营造安全生产浓厚氛围,全力提升员工的生产安全意识。“安全是所有工作的基础!对安全工作我们要靠嘴多啰嗦一些、靠眼多细致一些、靠脚多勤快一些,要不厌其烦地多跑现场,切切实实地把安全工作抓好。”杨文杰说。(陈君贤)