



经营突破性飞跃 产能跨越式增长

东南电化公司稳步推进一流氯碱企业建设

2023年,东南电化公司全体员工紧密围绕“高质量发展年”的主题和“稳定发展、协同提效”的工作方针,在稳定中谋改善、在发展中提质量、在协同中讲奉献、在提效中看输出,公司综合竞争力不断增强、员工队伍快速成长。

生产经营突破性飞跃

东南电化深入贯彻落实集团各项工作部署,遵循年度经营方针和目标,公司上下齐心协力、攻坚克难,2023年全年实现营业收入16.6亿元,其中产品销售收入16.26亿元,比上年同期增加8.81亿元,同比增加154%。

其中50%碱的产出销售,筑牢了省内“防守墙”,完善公司氯碱产品矩阵。50%碱下海全流程顺利打通,成功锁定华南“靶点”,摆脱了汽运短途运输的束缚,开拓了销售新局面,标志着拓展产品输送新渠道取得了突破性进展,对稳定省内外市场,重新布局液碱销售区域具有重要意义。

公司“提质增效”行动实施方案,也激励员工积极挖掘和参与公司的柔性组织项目。2023年共200多人参与19项精益项目中,其中效益类6项,截至11月,效益类项目累计增效3371.41万元,完成269.49%;管理类13项,完成率85%,输出扎实有效的管理成果。

烧碱产能跨越式增长

2023年是东南电化公司项目建设的又一历史关键点,项目建设实现“接二连三”。

4月26日,高浓碱生产开车,成为福建省内首家制造50%碱产品的企业,拓宽业务、开拓新市场,在提高东南电化市场占有率的同时持续扩大企业的市场影响力。

8月8日,烧碱三期一阶段项目一次开车成功,从建设到开车成功仅用时17个月,创下同行业、同规模项目最快建设速度,公司烧碱产能突破72万吨/年,实现跨越式增长,向成为一流氯碱企业目标迈出重要一步。

第四季度,公司全体员工围绕集团公司提质增效、提速攻坚专项行动方案,向产量冲刺。12月30日,主产品产量成功突破54万吨,创下历史新高,

成功为2024年的销售市场布局探路,为公司实现新一轮的跨越打下基础。

公司管理大踏步向前

2023年,东南电化公司以集团公司“对标一流价值创造”为切入点,借助股东方合力加强企业管理,进一步激活各单元组织活力,为公司持续向好发展开辟了一条适合公司发展的特色道路,以“刚性KPI考核+柔性组织激励+培训培养”相结合的模式,通过有效激励,圆满完成各项安全、环保、质量管理目标。

通过内部“7S”督导师队伍的建立,持续深化“7S”打造工作,现已验收的“7S”样板间共54处,成绩斐然;深入实施MES、LE系统,人员定位、安环、电子签、督办系统验收上线,成功助力管理效率提升;整流关键连接点温度热成像监测、热车间APC顺利投用,为公司智能化建设奠定基础;安全管理体系强化,廉洁风险防控和大监督体系巩固,合同和资金管理提升,为公司牢牢筑起生产、内控安全防线。

人才培养创新型提升

2023年,103名新生代的加入,为东南电化公司注入了满满的活力,为公司引进充足的后备军。新换届的党工团组织机构也为新员工干事创业提供了更加强有力的组织保障;公司针对基层管理者、中层管理者、内训师等开展多项培训,为员工思想“再充电”,精神“再补钙”,工作“再加油”,从而逐步完善公司内部知识体系,融入东南文化理念。

公司坚持“能者上、平者让、劣者汰”的人才选拔模式,选拔班组长、工程师、中层干部等,成功组建了强健有力的排头兵队伍;公司结合内部岗位价值评估及外部市场薪酬对照,确定了公司《套调薪工作方案》,于12月7日成功通过职代会,实现内生分配机制的跨越式迭代。

春山在望,未来可期。2024年,东南电化将围绕“系统化、专业化、精细化、数智化”工作方针,凝心聚力,向一流氯碱企业目标阔步迈进。

(林萌 摄影报道)

做好“加减法” 打好“组合拳”

福建水泥顺昌炼石公司多项指标破纪录

2023年,福建水泥顺昌炼石公司坚持以党的二十大精神为指引,以主题教育为契机,进一步凝聚全体干群担当作为、奋楫笃行的热情,2#窑吨熟料标煤耗、吨熟料综合电耗、3#水泥磨工序电耗等关键指标纷纷创投产以来的最好成绩,刷新历史纪录。

效益提升做加法

2023年,顺昌炼石坚持以业绩为导向,紧紧围绕“资源掌控、节能降耗、人效提升、营销升级”管理主题工作,聚焦优化生产工艺、提升设备效能、推进智能化生产和加强生产管理等各方面紧抓管理落实,成立“双提”专项行动小组,通过头脑风暴研讨降本增效办法,分析存在的原因及差距,并制定了相关举措20项。

进入9月份以来,该公司多管齐下,以加强基础管理,向管理要效益为宗旨,落实设备三级巡检制度,加大月度检查考核力度,确保主机设备运转率达标。以精益运营为抓手,对标对表落实生产运营指标,各关键指标不断刷新历史纪录,2#窑吨熟料标煤耗月创新高,年累低于力争挑战值0.8千克/吨,同比降低3.76千克/吨;吨熟料综合电耗年累低于力争挑战值0.14千瓦时/吨,同比降低4.48千瓦时/吨;3#水泥磨工序电耗同比下降3.93千瓦时/吨,指标一路向好,控亏减亏加速。在智能化运用方面,安环和设备数字化上线率达94%以上。除此之外,该公司充分用好用足政府各类优惠政策,全年获政府各类奖补资金共计376.38万元。

降本控费做减法

2023年,顺昌炼石制定合理控费方案,加强费用审批控制,可控费用较预算减少62.36万元,同比减少29.38万元。熟料变动成本比预算降低23.06元/吨,同比降低30.74元/吨;水泥变动成本较预算降低22.36元/吨,同比降低24.73元/吨,水泥产品市场竞争力得到有效提升。

为激发员工内生动力,强化成本、费用管控,公司开展了专项研讨、结对帮扶、岗位互学互帮、外委内干、修旧利废等活动。鼓励员工积极取证、提升学历,力争一专多能,全司共131人获聘对应技术职称和技能等级,60人取得相关证书(含特殊工种作业),9人学历提升,共发放一次性奖励金7.2万元。生产一线积极开展外委内干,3#磨定、动辊电机安装,2#线篦冷机驱动板拆除安装等10个外委项目,全部依靠广大干群自行完成,共节约费用约21.9万元。固定辅工逐步清零,从年初的27人减至21人,同比上年度减少11人,全年劳务用工费用较预算减少56.4万余元,同比上年减少91.8万元。

“降本增效从来不是一句口号,前行路上有风有雨是常态。2024年,我们要瞄准更高目标,时刻向行业先进对标,找差距、补短板,全员牢固树立成本意识,变压力为动力,以新举措展现新作为,以新作为实现新突破。”顺昌炼石党委书记、总经理洪世和对2024年充满了信心与希望。(雷琼)



连日来,福建煤电电力安装检修公司组织维修人员利用晴好天气,对辖区重要供电线路,有一定锈蚀的线路杆塔进行除锈、刷漆处理,确保杆塔长久稳固,线路运行更安全、高效。图为1月15日,该公司维修人员正对35千伏适铜线#10杆塔进行刷漆、防腐、养护处理。

(张萍 摄)



争分夺秒战“火情” 快速响应护“家园”

福能新能源公司东峽风电场打响#06风机保卫战

1月13日18时许,福能新能源公司东峽风电场值班检修人员发现#06风机周边农田由于村民焚烧秸秆触发火情,可能危及风场的风机。该场站负责人第一时间拨打119火警电话,并组织值班检修人员穿戴好防护装备后迅速前往机组现场。

时值冬季气候干燥,并且风力强劲,面对一大片易燃的秸秆,场站“万事通”林洪棋深知农田火灾与森林火灾的不同,结合灭火经验对现场所有参与人员进行要点指导和区域划分,强调可能存在的危险点和防范措施,要求参与人员在消防人员到来之前,不得擅自靠近火源处。

当班负责人黄超带领员工利用锄头、铁锹等工具在#06风机机位周边清理出防火隔离带,避免火势扩大。在保证风机及箱变不受火情影响而产生高电压隐患的同时,为消防队员争取到了宝贵的时间。

消防人员进场后,双方积极配合开展灭火工作,在就近火点迅速开展灭火行动。为防止二次复燃,现场人员在灰烬中详细排查,

确保再无火星,杜绝复燃的可能。同时检修员们对风机机组及箱变进行详细检查,对附近埋地电缆进行巡检,力保设备和线路的安全。

在大家共同努力下,火势被有效控制并扑灭。由于火情发现及时、处理迅速,未造成人员伤亡和财产损失。在确保所有消防隐患消除后,所有人员最终安全撤离了现场。(汤泽培 郑炎 摄影报道)



图为#06风机周边农田火情现场