

# 星光不负赶路人

## 福维公司贯彻落实提质增效和提速攻坚专项行动聚力攻坚决战四季度

近日,福维公司维纶新老系统8条纺丝生产线“火力”全开,一包包成品棉有序装运到前来提货的大卡上,钙化物试生产和项目扫尾工作正在全速推进……自提质增效和提速攻坚专项行动开展以来,该公司上下迅速行动,锚定年度各项任务目标,找差距、补短板、促提升,全面开启“冲刺”模式。

“在严峻的市场形势下,提质增效是我们的必由之路,也考验我们破题攻坚的能力。”该公司党委书记、董事长、总经理魏平和说。今年以来,该公司以“增节降”为抓手,积极挖掘技术创新、工艺革新的创效潜力,通过细化PVA原料搭配、优化纺热拉伸配比、更新纺丝喷头、调整整理药液浓度及烘干温度等,生产持续优化,纺丝可纺性显著改善,异状、强伸度等指标陆续得到改进,改性纤维蒸汽、电消耗

和1.2D水溶棉蒸汽、电消耗实现同比下降。实施的纺热二浴液整形装置、原液调压槽进液方式、整理机中开松滚筒等十余项“增节降”技改项目也结出硕果,生产稳定性和单机产能得到显著提升。

为降低运行成本,该公司还突出抓好源头控制降成本。针对快速变化的原材料市场,密切关注市场变化,准确预判市场趋势,并结合生产实际,合理确定采购数量和采购节奏,通过提高采购水平持续降低原材料采购价格,增强产品市场竞争力。

提质增效,既要在成本上做“减法”,也要在效益上做“加法”。该公司进一步盘活排污权存量资源,在今年各地方政府储备排污权持续放量的不利形势下,采取加大网上环评信息收集、中介公司信息动态互通、重点客户走访、实时掌握政府放量情况等措施,及时调整排污权出让策略和出让

价格,下半年以来实现排污权收入900多万元。同时通过各种途径加大资源创收力度,实现铁路专用线利用和闲置房产租赁创收174万元,努力做到资源必尽其用。

面对获得新订单难度越来越大和水溶产品内销基本无边际贡献的情况,该公司进一步调整销售策略,在压实销售责任的同时,加速开辟新的销售增效途径。一方面加大进销差大的差异化维纶产品促销力度,争取最大效益,截至10月底差异化销售占比达38%;另一方面抓住与宁夏大地产销合作,将常规水溶销售重点转向出口、水溶纱和水刺布市场,并实行代加工延伸产业链出口无纺布、水溶纱等,最大限度增收创效,带动营业收入增长。“我们还要尝试再次促成无纺布市场统一的可能性,促进常规水溶产品的销售。”该公司销售部门负责人李辉遥表示。

与此同时,钙化物项目试生产也正在紧锣密鼓地推进中。在9月18日1#窑点火烘窑的基础上,该公司全面打响钙化物项目建设“百日攻坚战”。项目组“满弓劲发”,全体成员坚守现场对设备逐台进行检查测验、单机调试、流程试车,对存在问题跟踪施工单位抓好督促整改,确保每一台机泵正常运转,每一项工艺指标平稳控制。9月29日,钙化物项目1#窑顺利产出合格产品;10月24日,2#窑实现投料试生产,10月29日产出合格产品,为全面投料生产奠定了坚实基础。(陈福华)



### 企业快报

#### 能化集团举办党建工作第一片区主题交流活动

本报讯 11月9日~10日,福建省能化集团党建工作第一片区“学思想、强党性、重实践、建新功”主题交流活动在漳州古雷石化产业园区成功举办。

集团党委副书记吴宏出席活动,并对下一阶段的党建工作提出了三点意见:一是构建新机制,落实责任要更有力度;二是拓宽新渠道,服务大局要更有精度;三是展现新气象,提振精神要更有温度。

(赖平平 黄靖敬)

#### 福能期货公司两只资管计划成功获得备案

本报讯 11月9日,福能期货主动管理的两只固定收益类资产管理计划“能化稳健1号”“能化稳健2号”同时通过中国证券投资基金业协会备案。

此次通过与股权公司开展金融板块间的协同合作,起到了运用资产管理牌照实现资金融通的功能,将为公司更好地融入集团发展大局,服务产业发展、实施产融结合,奠定坚实的基础。(张剑峰)

#### 鸿山热电公司申报案例获评电力可靠性管理优秀实践案例

本报讯 近日,国家能源局综合司公布了《2022年全国电力可靠性管理典型案例》,鸿山热电公司申报的案例《超临界直流锅炉受热面防磨防漏管理质量提升》在上百个案例中脱颖而出,展现了该公司在电力可靠性管理方面的实力和成果。(黄荣 李文举)

#### 财务公司成功开展首笔金融债投资业务

本报讯 11月9日,财务公司通过二级市场成功开展首笔金融债投资业务,券面总额5000万元,到期收益率高出票面利率10BP。(尤伟红)

▶ 11月7日上午,福能海峡公司举行“企业展厅”开馆仪式,能化集团党委副书记吴宏(左四)出席开馆仪式并为展厅揭牌。(张苗苗 摄)



▶ 11月7日上午,在福建煤电公司文宾山留守处土地复垦现场,复垦的22亩水稻田喜迎第四季收成,该公司所属222.62亩复垦水田水稻全部完成2023年秋季收割工作,收获水稻6万多斤。(林秀龙 摄)



## 唱响提质增效主旋律

### 鸿山热电公司完成聚焦改善大课题成果发布和浪费小改善评审工作

近日,鸿山热电公司圆满完成2023年度聚焦改善大课题成果发布和浪费小改善评审工作。这是该公司针对“提质增效”行动开展的“精益提升·管理创效”主题活动内容,通过“大”“小”改善,进一步优化生产技术指标、提高设备可靠性和管理效能,实现“降成本、提效率、强管理、增效益”的目标,同时也为员工锻炼成长、提升自我价值提供了很好的平台。

#### 聚焦大课题 难点痛点得以改善

卸船机肩负着公司两台机组燃煤以及三家兄弟单位的转供煤接卸任务,2022年码头年卸煤量已突破960万吨,且2023年卸煤量与日渐增。面对逐年老化的设备,如何提升卸船机连续运行可靠性?循环水泵、磨煤机是电厂重要辅助设备,同时也是用电“大户”,如何降低设备的用电量?空压机系统、全厂烟气CEMS在线监测系统设备缺陷多,

高新区热网管损高如何解决……

利用价值精益管理平台,各部门以降低损耗、业务提效和管理提升为主线,从每个部门、每个班组做起,开展现状诊断,找出当前存在的突出问题和薄弱环节,确定攻关课题19个。各课题小组通过现状诊断、目标设定、原因分析、确定要因、对策制定及实施、效果确认和标准化等活动,取得了明显成效,并于11月8日圆满完成成果发布会。该批课题的完成每年将为公司节约厂用电、标煤、原水等生产成本约1076万元。

“做完课题最大的收获就是发现精益课题的逻辑思维很好,以后工作中遇到很多问题都可以运用这个方法加以解决。”发布会后,设备维护部锅炉专业《提高仪用、除灰空压机系统设备可靠性》课题小组负责人黄荣深有感触地说。

#### 瞄准小改善 一点一滴积少成多

该公司通过开展寻找身边的浪费行

动,最大程度激发基层员工的聪明才智,鼓励员工为公司提质增效出谋划策。

“经过观察,每次冲洗水泵启动后除雾器冲洗时间较长,冲洗完成后到停止冲洗水泵有一定的时间间隔,期间泵空载运行,造成电能浪费。我们对除雾器冲洗水泵控制方式和除雾器冲洗程序的控制逻辑进行了优化,平均缩短冲洗水泵空载运行时间10分钟,实现电能浪费的改善,按机组每年运行时间300天计算,则每年可节约电量40950.70千瓦时,节约费用约为24570元。”获得公司浪费小改善一等奖的发电部B值主值何鸿介绍。

各部门重点围绕公司效益提升、节能降耗、服务提升、流程改善、安全促进、班组提升等方面的内容,通过改善实现价值最大化。该项活动累计减少生产成本约172万元,达到减少浪费、提质增效的目的,促进了公司管理提升。(吴春花)