

永安煤业:满弓发力打响提质增效“百日会战”

闲置设备经“修整组装”后重新上岗,废旧材料在“精心妆扮”下再次登场,不起眼的小举措创出大效益……自提质增效和提速攻坚专项行动开展以来,永安煤业公司全员上下迅速行动,巧做“加减乘”法,满弓发力打响提质增效“百日会战”。

截至九月份,该公司煤炭产量和销量分别完成序时计划的107.76%和116%,可控费用指标比计划下降31.71%,扭转了七月份以来的亏损局面,实现盈利,交出了永安煤业公司与天湖山能源公司整合重组后的首份亮眼“成绩单”。

巧做“减法”降本

奔忙的脚步“踏醒”初秋的清晨,仙亭煤矿机运队车间里,包括苏向明在内的机修工们或焊接旧矿车,或维修旧电机车,或翻新旧电瓶车,正想方设法让废旧矿用设备再“就业”,以实现利用价值最大化。

该公司牢固树立过紧日子思想,在降本上做“减法”,按照8至12月份矿井成本比预算下降3%以上、直属单位经费补贴下降5%以上的目标,将中层管理人员的激励

绩效与完成集团预算指标挂钩考核,层层传导压力,抓好目标分解,实施阶梯式考核奖励措施,激发全员成本意识,严格控制非生产性支出,加大材料回收复用力度,全面压减下半年成本费用。

“对于有账可算的项目,大家都付诸行动,把节支降耗融入日常工作。”池坪芦坑煤矿生产股负责人说。该矿近期对井下+580m及以上区段的矿涌水进行拦截并蓄水,用于202采区开拓及防尘用水,既解决了把水抽到地面再输送下去重复消耗电能的问题,又实现井下水循环利用,有效减少抽排水电费。同时,优化炮眼布置和爆破工艺,减少火工品单耗,降低生产成本。截至9月底,该矿吨煤成本比计划节支27.22元。

善做“加法”增效

不光会省,还要从创新中“挖效益”。近期完成空压机余热回收机除垢系统技术改造的仙亭煤矿机电股股长陈其晖松了口气。

“仙亭煤矿生产生活用水均采用井下

地下水,水质含钙高,pH值也较大,导致空压机余热回收机里的钎焊板式换热器一段时间后就会产生积垢,未及时清理不仅影响热转换效果,还经常出现换热器因积垢堵死报废的情况。”陈其晖表示,对空压机余热回收机实施除垢系统改造后,可实现定期清除积垢,延长钎焊板式换热器的使用寿命,减少维修量,提高热水利用率,年可节约维修费用11万余元。

该公司还紧盯创收项目,千方百计在增效上做“加法”。小华煤矿采矿权价款退还、苏桥煤矿采矿权补偿款等到账117.86万元,盘活永安、厦门闲置房产租赁收入262.02万元,争取地方部门光伏补助资金49.17万元。

勤做“乘法”提速

“剩下100天左右的时间,要在煤价低、刚性成本高、下游需求少等重重困难中实现全年既定目标,时间不等人,唯有提速拼搏。”该公司党委书记、董事长康春福表示,既要勤捡“芝麻”,更要抱紧“西瓜”,全力舞活煤炭营销龙头。

面对持续低迷的煤炭市场,该公司全员齐心发力促“乘”效:各矿井加大资源赋存好、开采效益高等具有明显优势的煤层开采,努力提高原煤产能;加福筛选厂对筛选系统环锤破底孔筛面进行升级改造,提高配煤精度;西洋筛选厂对外购粒籽煤原始样本进行过筛测含粉率,做好精准配筛,推动煤炭营销突围增效;销售部门积极拓展省外市场份额,不断拓宽“质优价廉”的原煤收购渠道,提高煤炭营销效益。

九月份,该公司新增省内外用煤客户5家,西洋筛选厂发运粒籽煤、燃料煤等商品煤1.7万吨,创造了今年来当月煤炭发运量最高。同时,根据市场行情,做好水泥煤、燃料煤等主要煤种价格调整工作,提增经营效益,向全面完成集团公司下达的利润目标冲刺。(陈荔琼)



企业快报

福能股份荣获省国资委“八闽综改企业”评估A类企业

本报讯 10月11日,福能股份公司荣获福建省国资委“八闽综改企业”2022年度评估A类企业最优评价。本次评估由福建省国资委对全省第一批“八闽综改企业”2022年度改革成效进行评估。福能股份公司在市场化改革、效率效益、科技创新、基层创新方面改革成效显著,从全省32家“八闽综改企业”中脱颖而出。(股份)

福维公司国家级专利授权 实现零的突破

本报讯 10月13日,由福维公司申报的《一种用于化纤制造空气净化装置》获得国家知识产权局实用新型专利授权。这是该公司在技术研发创新方面获得的首个国家专利,在国家专利授权上实现了零的突破。(陈福华)



近日,山美综合公司举行35kV/10kV高压开关设备及10kV出线改造工程开工仪式。该技改工程将迁建山美35kV/10kV供配电系统,包括2台35kV/10kV变压器迁移、新建35kV/10kV母线和进出线、10kV出线架空线路等,改造后将进一步提高山美用户供电可靠性,提升设备安全等级。(谢梅玲 摄影报道)

找准“着力点” 下好“增效棋”

邵武煤业公司贯彻落实“双提”行动推进企业提质增效

邵武煤业公司迅速贯彻落实提质增效和提速攻坚专项行动,围绕降本增效“着力点”,找准精益管理、科技创新、存量挖潜“切入点”,通过一系列攻坚举措,生产效能达到地区领先水平,为完成年度指标奠定基础。

精益管理降本

“成本是制约效益提升的‘绊脚石’,做好‘降本’文章要紧紧抓住精益管理‘牛鼻子’。”该公司总经理王忠献在部署会上强调。根据工作部署,该公司研究制定了《关于开展提质增效专项行动有关措施的通知》,全方位强化预算控制,按照能省则省、非必要不开支原则从严审核,确保各项费用控制在年度预算范围内。此外,该公司还把成本内控与绩效考核、财务审批挂钩,将责任落实到个人,引导职工主动作为抓经营,精打细算降成本。

浦城矿业召开成本管控对标管理分

析会,将管理重点放在井下工作面和井口选矿现场,派专人全天候现场监督,加大考核和激励力度,实现对原矿产量、入选品位、抛废率等各项成本指标全面管控,矿井规范化、精细化管理水平显著提高。如今,“成本更低、质量更优、效益更大”的精益管理理念渗透到生产经营全过程,“投入有定额、过程有监督、现场有管控”的成本管控体系愈发完善。

科技创新提效

近日,浦城矿业井口压滤系统投用,矿山实现污水零排放,自此,该矿投入150万元拥有自主知识产权的井口自动分选—压滤一体化系统全面建成投用,生产效能进一步提升,矿井增效45万元/月。该矿还投入资金对选厂破碎、球磨、浮选等系统进行工艺流程升级改造,精粉产能翻番突破;搭建、完善尾矿库在线监测监控系统,实现库水位、尾矿坝位移等数据实时

监控、采集、分析、反馈;建立、升级矿山业务管理和生产监测智能平台,实现人员实时定位、轨迹回放、紧急求救、考勤管理和井下风速、风量、有毒气体等在线监测。

该矿抓住科技创新“关键变量”,改进生产工艺,优化系统设计。近年来,完成申报“一种用于泥浆处理的泥浆脱水装置”等3个发明专利和“一种用于萤石分选的尾矿回收装置”等5个实用新型专利,一系列科技创新成果的转化运用让更多一线岗位实现机械换人和智能远程操控,智慧矿山建设更加扎实有效。

存量挖潜增盈

近年来,该公司深入开展调研,精准了解市场行情和客户需求,因地制宜、科学谋划提增闲置低效存量资产附加值的方案:优化原晒口矿区招待所住宿条件,配齐配优家电等生活设备,提升市区原煤矿澡堂居住品质,设计改造成拎包入

住式单身公寓。完善配套和品质服务为公司带来更多优质稳定客户,顺利完成了招待所、单身公寓等整租、长租工作,新增租金收入80万元/年,存量资源盘活和保值增值势头良好。

该公司在推进存量用地、用房、设施设备大调查过程中,发现一些资产使用的仍是90年代的名称,与企业当前名称不符。该公司根据省自然资源厅和省政府《关于推进国有企业盘活利用存量土地有关问题的通知》精神,推进完成了邵武、福州等6处资产名称变更,重新测绘、核对了5处资产界线划分,新办、变更了3本不动产权证,有效杜绝资产损失。(赵芯)

