

# 奋楫争先显担当 笃行实干创佳绩

## 龙安热电公司提前完成利润“确保”目标

9月26日,龙安热电公司“供热”战线传来捷报,九月份供热量21.3万吨,创历史新高,与历史最高供热量相比增长1.4%,同比增长22.4%。该公司提前一个季度完成集团下达的“确保”利润目标,同期经营业绩创历史最好水平。

### 筑牢增效根基 严守安全红线

该公司强化安全发展理念和红线意识,实施“三全员三量化”安全管理,进行全员安全绩效积分量化考核,开展“百日安全竞赛”活动,营造“人人讲安全、人人要安全”的浓厚氛围。10月初,扩建项目迎来GIS及主变受电关键节点,该公司上下高度重视,严审施工方案,严办工作票,严盯现场作业,确保扩建项目向生产运营安全平稳有序过渡。

“设备出现了问题再去解决不算本事,如何提前防范,将隐患扼杀在萌芽里才是我们钻研的方向。”该公司设备管理负责人钟志勇在安全例会上强调。针对目前设备经多年长周期、高负荷运行,进入故障频发期的阶段,该公司设备管理部门开展保障设备可靠安全运行的攻坚行

动,落实“设备主人制”,强化点巡检质量管理,保障设备消缺率在97%以上,隐患排查整改率100%,真正做到设备预防性安全管理。

### 主动靠前服务 抓好市场管理

龙安园区合成革企业8月提前进入生产旺季,9月继续保持良好态势,用热需求同比增长显著。同时,新能源用热大户宁德邦普的产能进一步释放,给今年的供热调度带来了挑战。该公司服务主动靠前,提高用热客户走访频次,及时了解用热客户生产经营动态,同步建立联合调度机制,采取错峰开机、分时用热等措施,确保供热负荷均衡、平稳、有序。九月份以来,昼夜班负荷差异同比下降16%。

### 抓实生产管控 提升机组效能

8月25日早班,三炉两机运行,供热负荷高达360t/h,因雷雨天气,110kV安岐线受电网系统冲击,锅炉变频运行风机受影响,1号炉炉膛负压急剧上升。运行人员及时发现,调整设备参数,使炉膛负压快速恢复正常,避免了一次锅炉MFT非停事件。“这得益于公司专业化、系统化的通

岗培训,通过仿真机将各类故障处置流程化,不断提升班组协调配合能力,才能将外界异常影响降到最小,保障机组安全稳定运行。”运行部锅炉专业主值邱建灶说。

### 强化资源保障 促进产能释放

蒸汽产量的提高意味着煤炭的消耗量也跟着增大,正值煤场地下廊道施工期间,库容能力下降了三成左右。“一线的兄弟们正在紧锣密鼓用炉子生产蒸汽,我们一定不能‘掉链子’,要做好燃煤物资保障工作。”物资供应负责人李焯说。该公司通过全面统筹优化煤炭采购、库存、在途量管理,按照先进先出的原则改善煤场储存方式,即使在煤场地下廊道施工期间,煤场可用煤炭存储量仍不少于15天。

今年7月,该公司获批为“福建省科技小巨人企业”,依托科技创新平台完善建设,持续推进省区域发展项目“合成革废液用于锅炉脱硝协同治理关键技术研发及应用”,协助园区合成革企业解决二甲胺处置能力不足影响企业正常生产的问题,现已累计处置共计7500吨,促进园区合成革企业产能进一步释放。

### 统筹资产管控 压降可控费用

在年度预算进度协调会上,该公司全面分析梳理了1-8月营收、成本、费用等指标完成情况,并按照“能省则省、非必要不开支”的原则,统筹9-12月各项业务计划费用调整,把可控费用降下来、降到位。全面梳理盘点公司现有存量资产,提前做好无效资产分类及处置盘活计划,确保今年完成低效无效资产盘活。严格执行“先缴费后用汽”的用热预存款管理,加强对预存汽款的跟踪与催收,实现每月应收汽款100%回笼,保障应收款项周转率。加强生产计划与物资储备双向沟通,加强采购及存货管理,抓严物资需求审核,在保证各部门物资需求的同时有效缩短仓库积压时间,提高年度存货周转率。

(苏薇 廖森发)



## 企业快报

### 福海创厂区 分布式光伏成功并网发电

本报讯 9月28日,由福建省配售电公司投资建设的福海创厂区分布式光伏项目PTA区域顺利并网发电。

该项目总装机规模22兆瓦,是福建省工信厅“2023年福建省工业战略性新兴产业重点项目计划”之一。此次PTA区域成功并网,标志着该项目建设取得了重要阶段性成果,为福海创绿色石化工厂示范建设开了个好头。

(配售电)

### 石化设计院荣获 企业信用等级AAA级证书

本报讯 近日,从中国石油和化工勘察设计协会获悉,福建省石油化学工业设计院有限公司获得企业信用等级评价AAA级荣誉。该级别代表企业各项经济指标良好,企业信用度较高。

(林英卉)

福维公司将技术创新作为“提质增效、提速攻坚”的有力抓手,在装备升级、技术工艺创新方面狠下功夫,积极引导员工创新创效,助力企业打赢提质增效攻坚战。图为近日,该公司维纶厂员工正在利用转产间隙改进纺热浴中导杆,以减少烘干工序电耗,提高生产稳定性。

(陈福华 摄)



进入四季度以来,永安煤业公司池坪芦坑煤矿及时对故障的机电设备进行修复,助力矿井打好年度生产任务目标“收官战”。图为10月4日,该矿机运队职工正在修复井下故障的磁力启动器。

(陈思洲 摄)

# 东南电化:夯实基础促管理 推进价值创造行动

本报讯 近年来,东南电化公司以价值创造和效益效率提升为中心任务,扎实开展对标先进价值创造行动,最大限度释放企业生产潜力,激发经营活力,增强企业发展动力。截至9月底,该公司实现营业收入14.34亿元,利润2.46亿元,同比增长164.13%和1033%。

该公司以主题教育为契机,深化“三—”党建工作机制,创建党员先锋工程12个,开展2期共122人参与的“学习二十大,追寻红色路”红色下党主题专题培训班,开展高管倾听活动,引导督促广大党员干部筑牢防腐拒变的思想防线,提高遵纪守法和廉洁自律意识。

截至9月底,该公司一期ECU可控生

产成本较预算降低2.75%,二期、三期ECU可控生产成本较预算降低1.58%,烧碱产品综合能耗也逐步降低。8月,该公司获评2023年度省级重点用能行业“能效领跑者”荣誉称号。为满足园区下游企业对不同等级蒸汽的需求,在确保安全的前提下,完成1#汽机优化改造项目,为公司生产稳定提供强有力的质量蒸汽保障。同时,为提高客户体验感,缩短提货时间,增加企业效益,对次钠装车进行优化改造,在最大限度上释放企业生产潜力。

在市场情况急剧变化情况下,该公司不断优化采购销售管理模式,今年首次推动外贸工业盐船边直提模式,每吨堆存费单价较原有模式降低16%。为开拓新产品

市场,4月26日,完成高浓碱生产开车,高浓碱项目的顺利投产填补了公司烧碱产品的空缺,成为福建50%高浓碱生产的第一家企业。为拓展销售新渠道,8月26日,首船50%高浓碱通过船运销售至广东一带,打破了汽运短途的束缚。

该公司把提升企业价值创造作为出发点和立足点,以开拓全新思维为导向,4月开展中高层管理者能力培训,进一步提高中高层管理者的管理认知;打造以客户为中心的流程化组织,5月开展流程体系搭建理念导入培训;8月开展顶级流程设计研讨,编制《流程管理体系手册》《流程技术标准》,流程平均处理时长为6小时45分,同比提高23.49%。

为全力推进项目建设,该公司成立开车指挥部,深度介入现场管理,及时解决项目存在的问题,全力推进“三查四定”等工作。5月完成烧碱变电所中交,6月完成三期项目(一阶段)全面中交,8月8日三期项目(一阶段)一次开车成功,标志着该公司烧碱产能由42万吨/年增加至72万吨/年,一跃成为国内氯碱行业产能前列。三期项目的扩产成功,也为后续销售布局提供了强有力的市场保障。

(陈莉莉)

