

# “每个环节节约一点,产生的效益不再是一点”

## ——永安煤业公司西洋筛选厂“提质增效”在行动

9月以来,永安煤业公司西洋筛选厂积极贯彻落实集团提质增效和提速攻坚专项行动动员会精神,围绕永安煤业公司下达的目标任务,结合自身实际,推出一系列举措,“提质增效”在行动。

### 提质增效贵在“迅速行动”

该厂“闻讯”而动,迅速传达集团公司、永安煤业公司专项行动会议精神,根据公司任务指标,倒算生产经营责任成本、分解环节成本,下达9~12月“提质增效”全员考核指标任务,广泛征集职工意见建议,谋求好点子、好办法。

开设专题党课《发挥党组织功能作用保障“提质增效”攻坚战》,开展“发挥党员先锋模范作用 助力‘提质增效’见行见效”主题党日活动。一系列围绕谋划打赢“提质增效”攻坚战的专项行动迅速在西洋筛选厂全厂范围内铺开。

“提质增效、提速攻坚,时间紧、任务重,大家要迅速行动起来,采取切实有效措施,降本节支、挖潜增效,跟时间赛跑,

跑赢这场攻坚战。”该厂厂长江荣生说。

### 提质增效重在“全员参与”

该厂认为,“提质增效”靠一个人不行,靠一部分人也不行,必须把每个员工都摆进来,每位员工都要有主人翁精神,讲岗位履职,讲立足岗位作贡献,讲群策群力,发挥集体智慧,汇集集体力量。

该厂从日常生产的每一个环节、从每一个岗位入手,将指标横向分解到部门,纵向分解到区队班组,把压力层层传递到每个人身上,层层抓落实,持续加大精细化管理的力度,把降本增效贯穿其中、有机结合,使节支降耗由制度化转变为员工的自觉行为,营造“人人讲成本、事事讲效益、处处抓落实”的浓厚氛围。

“作为一线员工,在知悉集团公司启动提质增效和提速攻坚专项行动后,我和我的工友都十分支持该项行动,并自觉行动起来,人人树立成本意识,个个争做降耗达人,与企业一道共克时艰,贡献一线工人的力量。”铲车司机黄俊泉说。

### 提质增效抓在“细节管理”

各级管理人员尤其是领导干部以身作则,发扬艰苦奋斗精神,牢固树立“过紧日子”思想,抓大不放小,“大到工效、能耗、物耗,小至一度电、一滴水、一张纸”,杜绝长明灯,严防“跑冒滴漏”。

各部门协同配合,做好开源节流、增收降支、煤泥回收、修旧利废、节能降耗,优化和改进工作流程,增强生产力和提高产品质量,避免资源浪费和工作重复。调度室合理组织生产,优化配筛方案,提高生产效率;业务室建立有效的质量管理体系,持续改善产品和服务质量;筛选车间每个生产环节都考虑成本,生产材料领用严格执行以旧换新、专人领用、先审批后领用,杜绝材料浪费,严防材料流失。

重点专项工程抓紧抓实施工工期,严格控制费用支出。按照能省则省,非必要不开支的原则,坚持先算后用,从严把关,防止铺张浪费,坚持做好五个“严控”,严控招待费、严控办公费、严控差旅费、严控

车船费、严控通讯费,从根本上压缩各项费用支出。

加强团队合作和沟通,促进团队成员之间的协作,避免信息断层和沟通障碍,提高工作效率和质量。注重数据驱动决策,通过收集和分析配筛数据来支持决策制定,了解生产过程中的瓶颈和问题,并采取针对性的措施进行改进和效率提升。

“俗话说‘涓涓之水汇成河流’。每个环节成本支出节约一点,生产能耗降低一点,废旧物资回收复用多一点,生产效率和产品质量再提升一点,产生的效益就不再是一点。”江荣生说。

(陈荣寿)

## 提质增效 创佳绩

## 简讯

### 集团4家权属企业获得省“安康杯”竞赛先进单位称号

本报讯 日前,福建省总工会、福建省应急管理厅、福建省卫生健康委员会联合印发《关于2022年度福建省“安康杯”竞赛先进集体和个人的通报》,福海创公司、东南电化公司、石狮热电公司、福能南纺公司继续保持先进单位荣誉。同时,福海创生产管理部码头团队港机乙班、石狮热电运行三班班组获福建省“安康杯”竞赛先进班组荣誉称号。(揭丹 林萌 苏永洪 陈琼)

### 福维公司质量及环境管理体系通过第三方审核

本报讯 9月12日至14日,中国质量认证中心省CQC评审中心审核组专家到福维公司实施ISO9001:2015、ISO14001质量及环境管理体系第三方监督审核。通过全面审核,专家组认为,该公司质量管理体系有效性、充分性、适宜性良好,顺利通过审核。(林德平)

### 联美公司多项业绩进入厦门市建筑业企业综合排名前20名

本报讯 日前,厦门市建筑业协会公布2023年度《厦门市建筑业企业综合业绩排名》情况。联美公司2023年在厦门市建筑业企业综合业绩总分排名第13名,比去年上升9名;其中,按已纳税和按产值、按取得优质工程则分别位列第7名和第18名;按获奖排名位列第27名(去年未进入)。同时,建筑业特、一级企业综合业绩排名第11名,比去年上升5名。(卢秋茹)

### 福能新能源公司加快推进全省集控中心建设

本报讯 目前,福能新能源公司正在紧锣密鼓开展全省集控中心建设方案的编制工作,力争明年建成并投入使用。

该公司将莆田集控中心、漳州集控中心合二为一,把泉州片区小岞、外山、尖峰风电场、云南管粮山光伏电站纳入监控范围,打造成“无人值班、少人值守”的运营模式,可大幅提升管理效能、减少人员配置,预计再减少运行人员21名、管理人员3名,节省人工成本360万元/年。(朱有熙)



① 9月18日,福建煤电泉州分公司晋南项目部开展燃料生产现场安全隐患排查,全面排查和消除安全管理、生产运行、设备等方面存在的隐患问题。(蓝佳斌 摄)



② 9月12日,福能海峡公司工会组织开展的2023年“安康杯”海上求生技能竞赛圆满落幕。本次竞赛因地制宜创新竞赛方式,模拟海上求生,开展新颖的救生衣游泳竞赛。(张苗苗 摄)



③ 近日,福能贵电公司积极开展2023年网络安全宣传周活动,营造风清气正的企业网络安全氛围。图为网络安全培训现场。(韦宏波 摄)

## 新材漳州公司修旧利废打好降本增效“组合拳”

近日,走进新材公司权属漳州公司的机修车间,焊枪飞舞,火花四溅,切割机的声音此起彼伏,到处都是机修工忙碌的身影。

“要调整好切割机的角度,才能把旧钢板切得平整。”设备工段长林进生时不时提醒大家,要保证废旧钢板的回收质量。

竹坑尾矿区自开展设备消缺改造以来,从现场拆除大量废旧钢材,其中九成以上都要被运送到机修车间进行切割加工再利用。

为有效落实降本增效工作,机修车间

深挖废旧物料回收再利用,杜绝资源浪费。通过广泛宣传,深入动员,多措并举,把大家的思想和行动统一到“降本增效,从我做起”上来,为公司降本增效再添动力。

运营部组织员工到废料堆里“寻宝”,挑拣可回收利用的废旧物资。看上去毫不起眼的“废铜烂铁”,经过焊接修补,可加工制作成护栏、楼梯扶手、支架、挂钩、小工具、小扳手等,可创收5万余元。废旧的托辊通过更换轴承或重新组装再利用,自今年以来,累计修复废旧托辊50多个,累计节省备件材料费近万元。

运营部经理陈荣云很有感触地说:“自己家的东西坏了,总不能都买新的吧,只要花心思修一修,都能变废为宝。”

将废弃资源“吃干榨尽”,将闲置物资“变废为宝”,机修车间精打细算,从修旧利废中“拣”出效益,助力企业降本增效实现新的突破。

“降本增效是一场持久战,离不开我们每个人的努力,只有将行动融入日常工作中,做到细微之处见真知,才能推动降本增效工作落细落实。”林进生说。

(王志山)