

# 从“脱胎换骨”到“强筋壮骨”

## 邵武煤业公司深化调查研究助力企业高质量发展

邵武煤业公司深入开展调查研究,企业各项决策部署的科学性显著增强,生产经营瓶颈和产业发展难题逐一破解,顺利完成“开门红”“双过半”等目标任务,调查研究见行见效,主题教育走深走实,助力企业转型发展由“换骨”向“壮骨”升级嬗变。

### 脱胎换骨:提增效益做强主业

“羊角尾萤石矿投产运营首年,能否顺利完成集团下达的年度生产经营指标,是对公司转型发展成效的一次检验。”该公司总经理王忠献多次强调,全力以赴推进矿山提质增效是当前阶段的首要任务。

今年初,羊角尾矿面临精粉产量难以突破提升、入选矿石品位低、人工成本高等诸多问题,要完成利润指标任务存在较大困难。该公司成立专项调研小组,驻点矿山一线,深挖问题根源。随后,调研小组以问题为导向,前往技术成熟的矿企调研学习,探索解决方案。最终,将经过充分论证的调研成果转化科学制定“搭建

井口自动分选-污水处理-泥浆回收一体化系统”“优化浮选系统及工艺”“提高矿石品位质效监督力度”等提质增效方案。

随着改革方案落实落地,该矿精粉产量屡创新高,实现翻番突破,矿产品附加值、综合品位等各项指标均大幅提升。“过去是我们到周边矿山调研,如今他们都来我们矿观摩学习。”浦城矿业公司董事长陈世坤话语间带着骄傲。陈世坤介绍,为实现污水零排放建设的污水处理和泥浆回收装置将于本月正式投用,这一步不仅使绿色矿山建设步伐更加坚实,同时将再次提增矿井生产质效,为完成全年生产经营指标、实现“全年红”提供助力。

深入扎实调研,精准聚焦问题,有力有效整改成就了该矿提质增效的“锦绣文章”,该公司也从跨越发展的“赶路者”,蜕变为与闽北非煤矿山企业同台竞技的“领跑者”。

### 强筋壮骨:提速攻坚做大产业

首个转型项目生产经营已步入佳境,

但未雨绸缪,驭变图强始终根植于该公司干部职工的骨血。如何增强风险抵御能力?企业未来发展何以为继?一个个重如千钧的问题再次摆在眼前。“我们有成功的经验。一直以来,公司党委就是在调查研究中求生存,在闯关夺隘中开拓新局。”带着如此信念,时任公司党委书记、董事长徐汝华牵头挂帅,带队探索可持续发展之路,谋划了“培育一个项目,整合多个项目,形成一条产业链”的发展路子。

从信心不足、意见不一到坚定不移、众人齐心,再到近期顺利完成拟并购项目的尽职调查、财务审计、资产评估、储量核查、法律意见书、风险分析、可研评审等前期工作,这些改变和成果是该公司上下齐心协力、攻坚克难的结果,这种坚定不移的内驱力源自于深入开展调研。

“该项目地理位置和矿石品质俱佳,当前国内少有如此优质、理想的资源……”谈及为什么是这个项目,调研组成员胸有成竹、侃侃而谈。自跟踪调研该项目以来,

为摸清实情,调研组开展现场调研15批次、60余人次。不仅如此,集团公司领导、外部董事、该公司领导班子成员和有关部门负责人也先后多次到项目井下、选厂和化工产线调研。在这15个月的时间里,该公司按照集团审慎积极获取省外资源的总要求,做实做细调研工作,每一步都走得扎实坚定。

继以国企合资合作实现借力跨越式发展后,该公司产业发展事业再次步入新的攻坚阶段,踏上了探索混合所有制改革之路。回望来路,正是基于大量深入细致的调查研究,该公司才能在思变、驭变中搏出一番新天地。征途再启,以调研开路,用调研破题,未来可期。(赵芯)



## 现场直击

# 周末里的坚守

9月10日上午,根据福建水泥顺昌炼石公司制成分厂领导班子的工作安排,制成机修人员对分厂包装1号线的斗提、收尘系统例行巡查。经排查,发现输灰系统螺旋绞刀没有动作。由于螺旋绞刀内水泥料较多,暂时无法判定是绞刀卡死还是机械传动部分故障。根据这一情况,现场机修人员与包装班组协商后,立即制定工作方案,包装班组成员负责将螺旋绞刀的水泥

物料清理干净,机修人员开始拆卸传动部分的减速器。

在清料的过程中,时不时会出现塌料、喷灰等状况,但是机修人员总能充分利用劳保用品和工作经验,既迅速又安全地将水泥物料送回库内。白露节气刚过,天气依然闷热,他们紧张有序地忙碌着,丝毫没有察觉到额前鬓角流下的汗珠,身上的劳保服已被汗水浸透。在交替接力铲料下,包装

班组终于将仓内的物料铲干净。机修师傅拆卸齿轮磨损严重的减速器,更换新的齿轮后,通电试机,输灰系统恢复正常工作。随后,机修班长邓中祥进行减速器最后的焊接封闭,跳跃的火花闪烁着劳动之美。经过3个多小时的抢修,在焊火与暑热的双重“烤”验下,输灰系统螺旋绞刀成功恢复正常运作。(蔡国修 摄影报道)



图为抢修现场



近日,福建煤电泉州分公司鸿山项目部码头卸船机职工为确保电煤供给正常运行,弥补因台风造成卸煤量下降的损失,顶着烈日骄阳跑出“抢卸”加速度。(赖春平 摄)



入秋以来,福建煤电电力安装检修公司加强对变电站重要设备的维护保养,提升设备健康水平。图为9月15日,该公司针对翠屏山变电站#2主变设备线夹过热问题,及时组织维修人员抢修,经过近1个小时的努力,顺利完成抢修。(张萍 摄)



为保证项目施工进度,联美公司龙岩“美伦·生态城”项目参建人员抢抓“施工黄金期”,开足马力,加快推进工程进度。图为近日,现场施工人员正在进行外墙真石漆喷涂作业。(徐宗鹭 摄)

今年,永安煤业公司池坪芦坑煤矿进一步加强井下监控、视频和人员定位等系统设备的保养与维护,为矿井的安全生产提供了保障。图为近日,该矿安全监控中心维修人员正在井下检修人员定位系统设备。(陈思洲 摄)

福能新能源公司各风电场员工对更换下来的具有较高利用价值的老旧设备进行拆解维修,其中仅东桥、隆教两个风电场风机变流器模块的修理,就可为公司节省备件成本约200万元/年。图为9月8日,东桥风电场检修员正在维修哈电风机变流器模块。(朱有照胡勇 摄)

